



今、
自転車が
アツい!

- 03 90周年、その先へ
Bridgestone 90th and beyond
- 06 創業者の歩み 第1回
- 10 ブリヂストンが選ぶ「日本の道90選」
- 11 知って納得！ ブリヂストン講座
—2020年度連結決算—
- 12 知って納得！ ブリヂストン講座 2時間目
—新しい「ブランドアイデンティティ」って？—
- 14 お客さまの声
- 15 特集
今、自転車がアツい！
- 20 CHASE YOUR DREAM
—もっと知りたい！ 自転車競技—
- 22 師匠と弟子
—(株)ブリヂストン—
- 24 企業理念通信
—ブリヂストングループの行動規範 第3回—
- 26 Information
- 27 ありがとうの気持ち
読者プレゼント
ご意見紹介
- 28 こんにちは アローです！
—(株)ブリヂストン
常務役員 管理管掌・CCO
木水 秀和さん—



Web版Arrowは
お家やスマホでも見られるよ！
ユーザー名：bridgestone
パスワード：arrow



お見舞い

2月13日に発生した福島県沖地震により
被害を受けられました皆様に、心よりお見舞いを申し上げます。
一日も早い復旧をお祈り申し上げます。

Arrow編集部一同



COVER

うらかな木漏れ日の中を、クロスバイクで颯爽と
駆けていくイメージをイラストにしました。
春です。何か新しいことを始めてみたくありませんか。

※社名/役職名/部署名は 2021年3月9日時点のもの。

※本誌は、森林管理協議会 (Forest Stewardship Council) が認証した森林からのパルプを配合したFSC認証紙を使用しています。



90周年、その先へ

Bridgestone 90th and beyond

創立90周年に向け、ブリヂストン90周年Arrow特設サイトでは現在、「私にとってのブリヂストン」
「未来のブリヂストンへの想い」「未来の自分へ」のテーマで、従業員の皆さんのメッセージを
募集しています。このページではGlobal CEOの石橋さんをはじめとするグローバル経営チームの皆さんに
「私にとってのブリヂストン」「未来のブリヂストンへの想い」の2つのテーマで頂いたメッセージを紹介します。

#私にとってのブリヂストン

私はブリヂストンの創業の地である福岡県久留米市で育ちました。創業者の石橋正二郎氏がタイヤに着目し、1931年にブリヂストンを創業、日本からアジア、そして世界へと進出する基盤となった土地です。久留米市には、創業者が地域発展のために寄贈した施設が現在も数多くあります。幼少期の頃から石橋文化センターで遊び、泳ぎを学び、アートやジャズに出会いました。そして、創業者が設立を支援した久留米大附設高等学校へ進学し、そこで学生生活を過ごしました。このように、ブリヂストンのDNAは脈々と私の中に刻み込まれています。

ブリヂストンに入社して今年で44年となりますが、お客様のタイヤの残溝の測定から、ファイアストーン社買収など、さまざまな職務を経験しました。その中で世界中のブリヂストンの仲間たちと共に働く機会に恵まれました。「最高の品質で社会に貢献」という使命のもと、団結したブリヂストンのグローバル・チームの一員でいられることを誇りに思っています。

#未来のブリヂストンへの想い

今、世界は大きく変化しており、とても難しい局面にあります。しかし、ブリヂストンは、これまでもさまざまな困難を乗り越え、その度に新しいことを学び、更に強く成長してきました。今後も全員が一丸となり、1つのチームとして、中長期事業戦略の実行を進め、社会、そしてお客様と共に、サステナブルなソリューションカンパニーへと進化していきましょう。

2021年は「第三の創業 (Bridgestone3.0)」の2年目として結果を出し、2030年、そして100周年に向けて進んでいきたいと思えます。



(株)ブリヂストン
Global CEO
石橋 秀一さん



ブリヂストン アメリカス インク (BSAM)
CEO
Paolo Ferrariさん

#私にとってのブリヂストン

私にとってのブリヂストンは、仕事においても、プライベートにおいても、全く新しい世界を与えてくれる非常に大きな存在です。

ブリヂストンといえば業界のリーダーであり、先進的なガバナンスを備え、世界中のあらゆる場所で優れたオペレーションを展開する真のグローバルカンパニーです。

また、開発から製造、デジタル技術、小売りなど幅広い領域にわたるキャリアパスがあり、私たち一人ひとりの人生を充実させる機会を提供しています。私自身、5年前にブリヂストンの一員になったことで、家族と共にベルギーやアメリカでの生活をはじめ、日本文化にも触れる機会を得るなど、貴重な経験ができることに感謝しています。経営に関わる者として、そして一人の人間として、大きく成長できる環境だと感じています。

#未来のブリヂストンへの想い

この先も未来を切り開いていけるような、多様性を持った、リーダーシップのあるグローバルなチームとして成長を続けてほしいと思います。

ブリヂストンには、無限の可能性があります。サステナブルなソリューションカンパニーへの進化に貢献すること、そしてチームの一員でいられることにとてもワクワクしています。



ブリヂストン ヨーロッパ エヌヴィー エスエー (BSEMIA)
CEO
Laurent Dartouxさん

#私にとってのブリヂストン

タイヤ業界のリーディングカンパニーであるだけでなく、モビリティソリューションの先駆者であるブリヂストンは、我々にとっての誇りです。これまで90年間、「社会に貢献する事業は永続する」という意識に基づいた使命が受け継がれてきました。私たちが「社会に貢献」することについて話す度に、その使命が今日も生き続けていると感じます。全てのチームメイトにとって、そして何より私にとっての基盤です。

今、私たちは多くの課題に直面していますが、何があっても夢を追いかけることに大きな誇りを持っています。これは、オリンピック・パラリンピック選手と少し似ているかもしれません。

#未来のブリヂストンへの想い

ブリヂストンは次の10年で2つの大きな変化に直面するでしょう。1つ目は「CASE」。これまでの製品や産業中心の文化から、Connected (コネクティッド)、Autonomous (自動化)、Shared (シェアリング)、Electric (電動化)といった、モビリティやソリューション志向への変化です。2つ目は、サステナビリティがこれまで以上に重要となることです。

未来のブリヂストンは、モビリティ、そして人々の未来に社会価値と顧客価値を提供できるリーダーであり、先駆者であってほしいと願っています。



ブリヂストン アジア パシフィック リミテッド (BSCAP)
CEO
志田 義一さん

#私にとってのブリヂストン

私は1989年に入社しました。ブリヂストンは私にとって学校のような存在で、毎日新しいことを教えてくれ、成長の機会を与えてくれます。これまで人々の生活、文化、多様性、そしてモビリティについて非常に多くのことを学んできました。私にとってのブリヂストンは、公私ともにチームメイトの皆さんと一緒に成長していくための場所です。

#未来のブリヂストンへの想い

これから先の10年、ブリヂストンは、社会価値と顧客価値を提供するサステナブルなソリューションカンパニーへと進化していきます。ブリヂストンは、社会、お客様、そして環境と更に密接につながる存在となっていくことでしょう。そして、ステークホルダーの皆様にも、必ず幸せをもたらすと確信しています。ブリヂストン、創立90周年おめでとうございます。次の100周年に向けて共に発展・成長していきましょう。



(株)ブリヂストン
Global COO
東 正浩さん

#私にとってのブリヂストン

私は1985年に入社し今年で36年目です。ブリヂストンを選んだのは、当時グローバルNo.1からはまだ遠い位置にいましたが、これからNo.1を目指す会社だと思ったからです。そしてそれは程なく実現しています。

しかし我々は今、単に「量」や「規模」だけではなく、いかに新しい社会価値あるいは顧客価値を創造し続けられるか、そして、社会課題を解決するためにどれだけ貢献できるかが求められています。まさに企業の質、品格というもの問われる時代に入っています。

#未来のブリヂストンへの想い

これまで守られてきたブリヂストンのDNA、先輩方が築かれたレガシーの上で、共に手を携えて皆さんと一緒に新しいチャレンジに向かっていきたいと思えます。ブリヂストンはそうやって成長を続けてきました。そうすることで働く一人ひとりの誇りを醸成し続けていける、そういうブリヂストンでありたいと私は思っています。



ブリヂストン90周年Arrow特設サイトでは、グループ従業員の皆さんのメッセージをはじめ、3月1日の創立記念式典で放映した90周年記念動画を公開しています。皆さんからのメッセージも受け付けていますので、写真とメッセージをこちらから送ってください。先着500名の方にはアロー君オリジナルピンバッジをプレゼントします。



ID:bridgestone
パスワード:beyond



History of Founder ^{第1回} 創業者の歩み

創立90周年を迎えたブリヂストン。その基盤を創りあげた創業者 石橋正二郎氏はどのような人だったかご存じですか？ 私たちに受け継がれる「ブリヂストンらしさ」の源は、創業者の人柄や考え方に根ざしています。

今回から4回にわたって、石橋正二郎氏が残した言葉やエピソード「ブリヂストンの歩む道」を紹介합니다。ここでご紹介する内容は過去の社内広報誌『BSニュース』やグループ報『Arrow』に掲載されたものです。

創業者 石橋正二郎氏が残した言葉

「言行一致」

“ 何事も世のため、

人のためということをおぼれてはならぬ ”

“ これなくては人から信頼されない。従って何事も成り立たぬ。信用は無形の財産で万事の基をなす。言葉は拙くとも言ったことを必ず守れば、人から信用される。言行一致が最も大切で、人生行路の間違ひのない指標であると思う。 ”

1971年1月 社内広報誌『BSニュース』より

ブリヂストンの歩む道 vol.01

実業家と理想家



石橋正二郎が福岡県久留米市に生まれたのは、1889年2月1日のこと。誕生日が旧正月の二日であることにちなみ、正二郎と名づけられました。虚弱体質で物静かだった子ども時代の正二郎に大きな影響を与えたのが、母方の祖父・緒方安平と叔父・鋼太郎です。

祖父の安平は商才に長けていて、醤油の醸造業、炭鉱事業、出版、質屋…と幅広く事業を展開する実業家。正二郎も成長するにつれ、その積極的な仕事ぶりに関心を持つとともに、「お前たちも俺のように偉くなれ」と励ましてくれる祖父を、敬愛していました。

そして、正二郎が生涯を通じて貫いた経営理念の形成に影響を及ぼしたのが、叔父の鋼太郎。鋼太郎はまだ子どもだった正二郎に、「人間は世の中のために働かねばならぬ、それが何よりも大切だ」といつも教えていました。自身は事業には失敗したものの、漢籍（中国の書籍）を愛読する真面目な人だったといひます。

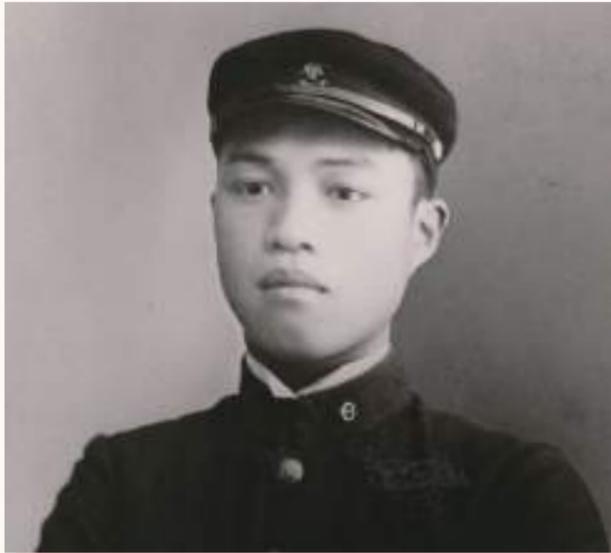
進取の気性に富んだ実業家の祖父と、社会への尽力を語る理想家の叔父。それぞれの信念を持つ二人が、正二郎がその後歩んでいく人生の“道しるべ”となったのです。

※本文中は敬称略

参考文献：『私の歩み』（石橋正二郎著）／『石橋正二郎』（小島直記著・ブリヂストンタイヤ（株）刊）

2011年3-4月号 グループ報『Arrow』より

ストライキと友情



石橋正二郎氏 17歳の頃

少年期の石橋正二郎は、無口で照れ屋な子供でした。体が弱く、本人も「(学校は)欠席がちで、ロクに運動もできなかった」と回想しています。

しかし、友達とは仲が良く、喧嘩は一度もしたことがありませんでした。また勉強においてはとても優秀な成績を修めており、小学校は首席で卒業。当時は全国でも数の少なかった商業学校の一つである久留米商業学校に、九州各地から受験生が集まるなか、最年少で合格します。

正二郎が久留米商業学校三年生になったある日、事件が起こりました。年上で不良の生徒たちが、成績が悪く落第させられたことを恨み、学校に対してストライキを起こそうというのです。非は不良の生徒の側にあると考え、「正義感にかられて初めから反対していた」という正二郎。周囲の友達にもストライキ

に参加しないよう説得しましたが、大半が不良たちの迫力に負け、参加してしまいます。ところが正二郎と友人の二人だけは、どれだけ恐ろしくてもぐっとこらえ、正義に反して団結するのが友情ではない、と最後まで連判状に署名することはありませんでした。

その後退学処分を下された不良たちが、正二郎たちを逆恨みし、通学路で待ち伏せをしました。しかし、ストライキに参加し停学処分を受けていた友人がそのことをそっと知らせてくれたので、正二郎は難を逃れることができました。一度は孤立しても、友人たちの信頼を失ってはいなかったのです。

信念を曲げて多数派に同調するのではなく、自分の信念に基づいて行動する。当時から持っていたこの姿勢を、正二郎は生涯失うことはありませんでした。

※本文中は敬称略

参考文献：『私の歩み』(石橋正二郎著) / 『石橋正二郎』(小島直記著・ブリヂストンタイヤ(株)刊) / 『ふるさと久留米の偉人伝 ブリヂストン創業者 石橋正二郎物語 世の人々の楽しみと幸福の為に』(田中敬子著・くるめ めいきょう 郷土の先人編集委員会刊)

2011年5-6月号 グループ報『Arrow』より

絵画収集のはじまり



石橋正二郎氏と坂本繁二郎氏

久留米高等小学校時代、正二郎には大きな出会いがありました。その相手は、のちに文化勲章を授与される画壇の巨匠・坂本繁二郎です。

坂本は18歳の頃、正二郎の小学校で図画の教員をしていました。教員とはいえ、正二郎と7つしか年が違わず、背も低かった坂本のことを、生徒たちは「繁ちゃん」と愛称で呼んでいたといいます。坂本は教員を経て39歳でフランスに留学、42歳で帰国します。その後偶然にも正二郎一家も坂本が住む町へ転居したため、ここで約30年ぶりに交流が再開しました。

ある日、坂本は正二郎にこう語ります。「青木繁は、わが国の生んだ希少な天才画家だ。多くの傑作を残しているが、散逸^{*}したままでは惜しい。買い集

めて、小さい美術館でもよいから建ててもらえないだろうか」。

青木は、坂本の学生時代からの友人で、若くして『海の幸』など名作を発表した洋画家でした。父親の死後、生活が困窮し、各地を放浪したうえ満28歳の若さで亡くなった青木の作品を、坂本はずっと気にかけていたのです。もともと絵画を愛していた正二郎は、坂本の亡き友の作品を心配する温かい友情に心を動かされ、早速その収集に取りかかりました。

一枚の絵を入手するのに何年もの歳月を費やすこともありましたが、正二郎は決して妥協せずに、青木の代表的な作品を一通り揃えて、坂本の希望を叶えます。坂本との出会いは、世界的にも名高い石橋コレクションを生む母胎となったのです。

※本文中は敬称略

※散逸：収集物などが、ばらばらになって行方がわからなくなること

参考文献：『私の歩み』(石橋正二郎著) / 『石橋正二郎』(小島直記著・ブリヂストンタイヤ(株)刊)

2011年7-8月号 グループ報『Arrow』より

ブリヂストンが選ぶ 「日本の道90選」



ブリヂストンがタイヤを作り始めて90年。タイヤと切り離すことのできない「道」に今一度注目し、文化・歴史を語る道、美しい風景と出会う道、移動する楽しみを体感できる道など、ストーリーと魅力の詰まった日本各地の道を「ブリヂストン日本の道90選」として独自に選出し、(株)ブリヂストン公式Instagramおよびブリヂストンブログで随時ご紹介しています。今回は、その中から9本の道をピックアップしました。

日本海を望みながら大自然を走り抜ける

日本海オロロンライン 北海道

国内唯一！砂浜の波打ち際をドライブできる

千里浜なぎさドライブウェイ 石川県

世界遺産の合掌造りをたどれる絶景ドライブコース

飛越峡合掌ライン 岐阜県・富山県

ブリヂストンの名を冠する珍しい通り

BS中央通り 東京都

海を横目に湘南ドライブを堪能できる

国道134号 神奈川県

伊豆半島にある大迫力のダブルループ橋

河津七滝ループ橋 静岡県

古都の情緒漂う石畳の道

花見小路通 京都府

日本屈指の長さを誇る離島架橋

角島大橋 山口県

創業の地・久留米にある約1.2kmのケヤキ並木

ブリヂストン通り 福岡県

ブリヂストン公式Instagramおよびブリヂストンブログはこちらから▶▶▶

「日本の道90選」の写真は、(株)ブリヂストン公式Instagramとブリヂストンブログで随時紹介しているよ。ぜひ、スマートフォンでチェックしてみてね～！みんなが住んでいる地域にある道も登場するかも…？！

※InstagramはBSHIWAYネットワークではご覧いただけません。

Instagram

ブリヂストンブログ

知って 納[↑]得! ブリヂストン講座

THEME 2020年度連結決算

今回のテーマは、2月16日に発表した2020年度連結決算です。2020年度の実績およびそのポイント、そして2021年度の業績予想を紹介します。

2月16日に2020年度の決算が発表されたね！
今日は頼もしいゲストと一緒に、会社の業績を振り返るよ！

アロー君
よろしくね！

(株)ブリヂストン IR部
菅沼 美沙さん

2020年度 連結業績

	2019年通期実績	2020年通期実績	増減	(参考：2020/11/8発表) 2020年通期予想
売上収益（億円）	35,072	29,945	△15 %	28,900
調整後営業利益（億円）	3,431	2,229	△35 %	1,500
親会社の所有者に帰属する 当期利益（億円）	2,401	△233	-	△600
1株当たり配当金（円）	160	110	-	105
ROIC（%）	7.4	5.5	△1.9 pp*	
ROE（%）	10.0	△1.0	△11.0 pp	

※pp：パーセントポイント、%同士の数字の差を示す際に用いる単位

(参考)	2019年	2020年	増減	2020年通期予想
(1ドルあたりのレート)	109円	107円	△2円	107円
(1ユーロあたりのレート)	122円	122円	±0円	122円

昨年はCOVID-19の影響で、グローバル全体で厳しい市場環境だったの。当期利益が赤字になるのは、69年ぶりのことなんだよ。
ちなみに新たな経営指標として登場したROICは、Return On Invested Capitalの略で、企業が事業活動のために投じた資金で、どれだけ利益を生み出したかを示す指標だよ。

昨年は本当に厳しい年だったんだね…。

2021年度 連結業績予想

	2021年通期予想	増減
売上収益（億円）	30,100	+1%
調整後営業利益（億円）	2,600	+17%
親会社の所有者に帰属する当期利益（億円）	2,610	-

今年度の当期利益は黒字転換と、昨年対比で回復を見込んでるよ。

良い結果を出すために、一丸となって頑張ろう！

決算に関する詳細資料はこちらのページに掲載しています。
<https://www.bridgestone.co.jp/ir/library/result/index.html>

新しい「ブランドアイデンティティ」って？

ブリヂストンは昨年、ブランドアイデンティティをリファインしました。事業戦略や社会環境の変化を反映した新たなブランドアイデンティティがどのような内容か、キーワードとなる「3C」を中心に、アロー君と一緒に見ていきましょう！

あ、新しいeラーニングが来る。今回は…ブランドアイデンティティ？3Cって新しい言葉があるけど何だろう？

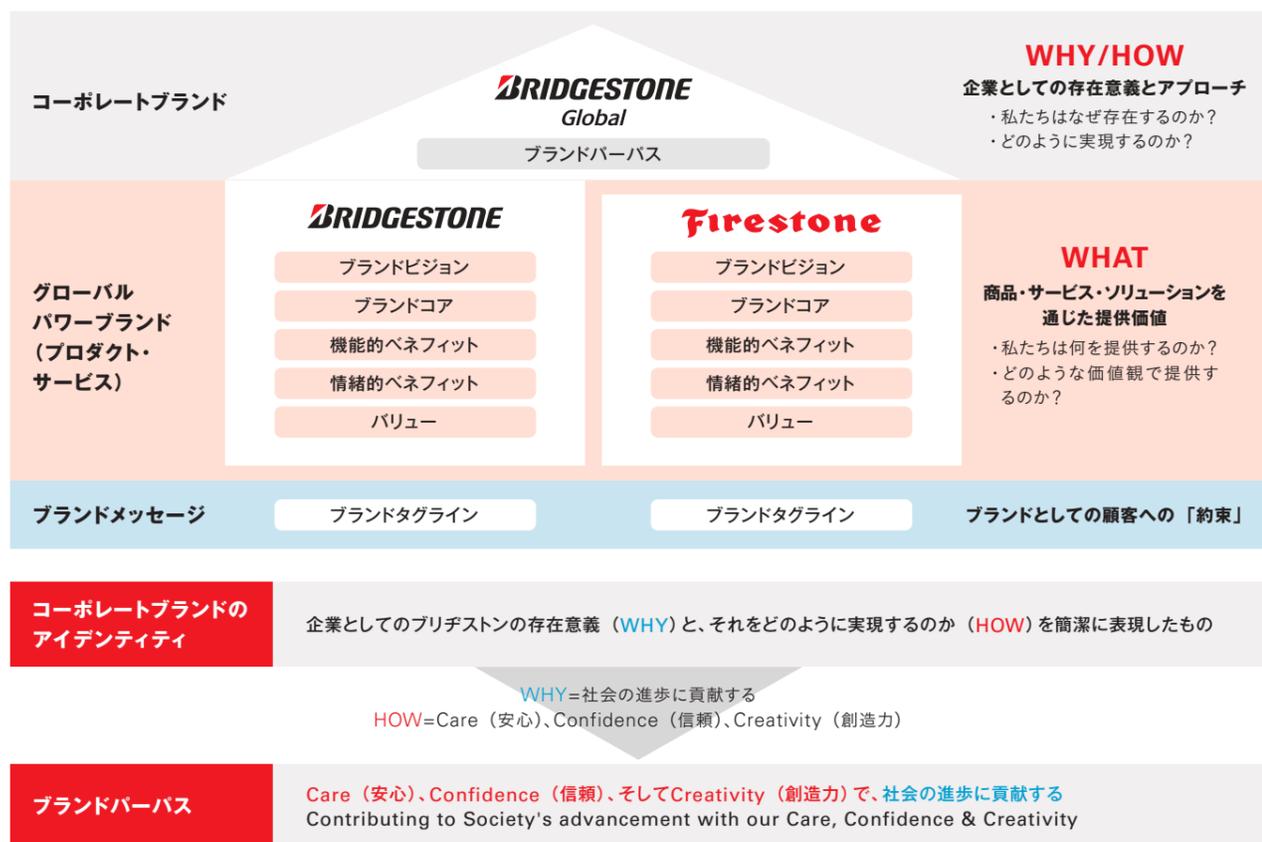
35の仲間？

アロー君、それはブリヂストンの「ブランド」を作り上げていくうえで、とっても重要な考え方なんだ。まずは昨年リファインされたブランドアイデンティティの全体像から見ていこう！

(株)ブリヂストン ブランド・オリンピック・パラリンピック企画・マネジメント部 企画・マネジメント課 森田 明伸さん

よろしくお願いします！

新ブランドアイデンティティの全体像とその構成要素



「ブランドアイデンティティ」というのは、ブリヂストンのなりたい姿や、「世の中からこう思われたい」というイメージを言葉にして表したものだ。新しいブランドアイデンティティでは、ブリヂストンが社会に存在する意義や、それをどうやって実現するかをこのように位置付けているよ。その実現のためのキーワードが、アロー君がさっき言っていた「3C」なんだ

そうなんだ！3Cの意味を詳しく教えてください！

もっと知りたい！ ブランドアイデンティティ一問一答

Q 「Care：安心」、「Confidence：信頼」、「Creativity：創造力」にはどのような思いが込められているのかを教えてください。

Care 安心

人々や社会への貢献は、創業以来変わらないブリヂストンの思いとして企業理念にも受け継がれています。そうした人々と社会の「安心・安全」へ配慮する姿勢を表現したもので、思いやりをもって、人々の生活や社会を支える方法とはなにかを考え行動する、という思いが込められています。

Confidence 信頼

信頼の品質を表現しており、リーディングカンパニーとして高品質の商品やサービスで人々の生活や社会を支え、かつ豊かな環境の創出に取り組んでいく、という思いが込められています。ブリヂストンにとって、品質は全ての事業の根幹となるもので、「最高の品質」を目指す文化を高めることを常に探求しています。

Creativity 創造力

ブリヂストンは創業以来、画期的な商品・サービスを世に送り出してきました。しかし、社会環境が大きく変化するなか、社会価値・顧客価値を創造していくためには、これまでとは異なる視点や新たなアイデアが不可欠です。「Creativity：創造力」には、これまで以上に創造力を発揮してソリューションを生み出していく、という思いが込められています。

Q 新しいブランドアイデンティティの策定や、浸透活動の中で大変だったことを教えてください。

新たなブランドアイデンティティは、2018年初頭より、ブランド戦略の立案や実行、ブランド管理などの業務に携わる世界中のメンバーで策定を進めてきました。各地域でブリヂストンブランドに対して異なるイメージや思いを持っていたため、認識のすり合わせや、グローバルで納得感のあるブランドアイデンティティを構築することが大変でした。

浸透活動については、COVID-19の影響により対面・物理的な施策ができなくなったため、計画を大幅に修正せざるを得なくなりました。オンライン説明会やeラーニングを短期間で企画・実施しましたが、特にオンライン説明会はまだシステムに慣れていない時でしたので、手探りでの実施となりました。

Q 3Cは事業とどのように関わっていくのでしょうか？

ブランドパーパス「Care (安心)、Confidence (信頼)、そしてCreativity (創造力) で、社会の進歩に貢献する」は、企業理念や「Our Way to Serve」、中長期事業戦略といったブリヂストンの基盤と戦略をベースに策定されています。「2050年にもサステナブルなソリューションカンパニーとして

社会価値・顧客価値を持続的に提供する会社であり続ける」というビジョンを、ブランド的観点で表現したものでもあります。ブリヂストンの強みであるCare (安心)とConfidence (信頼)を引き続き発揮し、Creativity (創造力)を一層強化していくことでビジョンの実現に貢献できると考えています。

Q 私たち一人ひとりは、3Cをどのように実現していけばいいのでしょうか？

ビジョンを実現するには、グローバルでのブランド力強化も欠かせない要素の一つで、そのためにはグローバルで一貫性・整合性の取れたブランド活動を展開することが非常に重要です。ブランドアイデンティティはその活動の軸となるもので、なかでも3Cは、一人ひとりの行動において重視してほしい考え方を

分かりやすく表現したものです。企業としての広告・宣伝といった活動だけでなく、日々の業務の中で、従業員一人ひとりがそれぞれの立場で3Cを意識して行動することが、ブランド力強化につながると考えています。

動画公開中！企業サイトもぜひご覧ください

新たなブランドメッセージ「Solutions for your journey」には、ブランドアイデンティティの要素が包括されています。企業サイトでは、ブランドメッセージに込めた思いと動画を公開していますので、ぜひご覧ください。



また、ブリヂストンブランドについてももっと知りたいと多くの声が寄せられているため、今後いろいろな施策を実施予定です。ブランドアイデンティティや施策に関する質問などがありましたら、(株)ブリヂストン ブランド・オリンピック・パラリンピック企画・マネジメント部 (brand.contact.bsj@bridgestone.com) までご連絡ください。

グループ各社に寄せられたお客様の声を紹介します。
更にお客様のご期待に応えられるよう、貴重な情報源として役立てていただければ幸いです。

- ♥ お礼・お褒めの言葉
- ？ お問い合わせ
- ★ ご指摘・ご要望



お客さまの声の全文はWeb版Arrowでご覧ください！
(ユーザー名：bridgestone パスワード：arrow)

♥ お礼・お褒めの言葉

17年愛用しているアルベルトの部品を交換したい

アルベルトを2台持っており、17年使っている1台目の方のペダルを交換したいと思っています。購入当時と同じものではなくても、取り付け可能なものがあればそれでいいのですが、交換用のペダル部品はまだありますか？ちなみに1台目は、ペダルなど樹脂の部品に劣化がありますが、他の部品は全く問題がなく、ベルトだって一度も交換していません。メンテナンスフリーのベルトは本当に快適です。これから先、どのくらい乗れるのか楽しみです。(女性)

ブリヂストンサイクルの対応

From ブリヂストンサイクル (株) お客様相談室

ペダル交換のご要望に対し、交換部品の詳細をお伝えし、自転車店にて部品のご注文と交換作業をご相談いただくことをお願いしました。また、長い間ご愛用いただいていることにお礼を申し上げます。

♥ お礼・お褒めの言葉

TO: タイヤ館新発寒

心のこもった接客でした

店長さんの接客が素晴らしかった。「いらっしゃいませ」「ありがとうございます」などの言葉に心がこもっており、非常に好感が持てた。ピットクルーの人も対応が良く、人間性も企業姿勢も素晴らしい。また店全体がきれいで、特にトイレが一流ホテル並みのきれいさであった。他のタイヤ館に行くこともあるが、タイヤ館新発寒は他の店舗と比べ群を抜いて素晴らしかった。(北海道・男性)

？ お問い合わせ

スタンダード規格のタイヤが標準装着されていた車両に、エクストラロード規格のタイヤを装着してもよいか？

「BMW i3」の純正オプションのリアタイヤは「175/55R20 85Q ECOPIA EP500 ologic」だと思いますが、タイヤ専門店に「175/55R20 89T XL」という商品がありました。荷重指数が85から89に上がっているため、耐荷重がアップしているのでしょうか？車は2014年登録のi3ですが、「89T XL」の方を着けても問題ないでしょうか？耐荷重が上がる分、耐久性も上がるのでしょうか？

(千葉県・男性)

ブリヂストンの対応

From (株)ブリヂストン お客様相談室

「175/55R20 89T XL ECOPIA EP500 ologic」は、海外でのみ発売されたスポーティモデルの車両「BMW i3s」に用意されたタイヤであるため、そのタイヤが国内で販売されていることは弊社としては認識しておらず、車両とタイヤの適合性についてはお答えできないことを前提とした上で、以下の通りご説明しました。
スタンダード規格「85」とエクストラロード規格「89XL」は、空気圧250kPaまでは同じ負荷能力となります(同じ空気圧でご使用の場合、どちらも同じ重量まで支えることができます)。エクストラロード規格「89XL」のタイヤは、250kPaから290kPaの間でも更に負荷能力が上がります(スタンダード規格「85」のタイヤは、250kPaより空気圧を高めても250kPaと同じ負荷能力のままです)。今回お客様が検討されているエクストラロード規格「89XL」のタイヤもi3用タイヤであり、上記の通りより負荷能力が高いエクストラロード規格(XL)への変更となるので、取り付け自体は問題ありません。ただし、エクストラロード規格(XL)のタイヤの方が衝撃等に強くなっているわけではありませんので、ご注意ください。



今、自転車があツい！

コロナ禍で定着してきた新しい生活様式において、「密」を避ける交通手段として自転車に注目が集まっています。皆さんの中にも、電車やバス通勤から自転車通勤に切り替えた方、運動不足解消のためにサイクリングを楽しんでいる方もいるのではないのでしょうか。今回の特集は、自転車の中でも特に売れ行き好調なクロスバイクにフォーカス。商品の魅力や自転車にまつわる最新事情をお伝えします。



三密を避けてスイスイ会社へ

自転車通勤で活躍!

オフは気分転換しながら運動不足の解消に
サイクリングで活躍!

軽くて、スピード感も楽しめる

普段使いで活躍!

さまざまなシーンで活躍!
クロスバイク

販売担当者の声

自転車の価値が改めて注目されています！

コロナ禍により公共交通機関の利用を控える動きが広がるなかで、通勤やフィットネス用途でのクロスバイク需要が高まっています。クロスバイクの魅力は、シティサイクルよりも軽く、スピードが出やすく、疲れにくいところ。これから普段使いはもちろん、サイクリングにも絶好の季節を迎えます。ぜひ日頃の運動不足を解消し、新しく広がる景色を楽しんでください。

今は多くの方々に安全面も含め、走る楽しさ、喜びを広くお伝えしています。



自転車競技(ロードレース)の選手としてバルセロナ1992オリンピックにも出場した藤田さん。

ブリヂストンサイクル(株) スポーツ戦略部 販売1課
藤田 晃三さん

Arrow イチ押し!

おすすめクロスバイク

ブリヂストンサイクルから絶賛発売中のクロスバイクを
(株)ブリヂストン 技術スポークスパーソンの川本さんとArrow編集部が試乗しました!

※価格は全て税抜きで表示

走行性と利便性を兼ね備えた
新開発クロスバイク

オールエルフワン アンカー RL1

適正身長:150cm以上
メーカー希望小売価格: ¥57,000 ~
RLシリーズ初のクロスバイク。
スポーツバイクの楽しさをより気軽に味わえます。

カラー / 



乗ってみました!



本体の軽さと価格にまずびっくり! ペダルをこくとスッと加速し、自分でスピードを出すというより、自転車に前に連れて行ってもらうような感じです。一度試乗してみたら、この感覚、分かってもらえると思います。足を上げてまたがるのがしんどいですが(笑)、乗ってしまうとバランスが良くて安定しているのも驚きでした。子どもがロードバイクに乗っているの、私もデビューと一緒にサイクリングに行こうかな。
(株)ブリヂストン 技術スポークスパーソン・川本伸司さん

商品企画担当者の声



ブリヂストンサイクル (株)
商品企画部 商品企画課
村河 裕紀さん

スポーツバイクブランド「アンカー」より、初心者向けのモデルとして昨年12月に発売しました。「アンカー」で培われた「人と自転車を進める技術」はそのままに、ライトや鍵、スタンドなどのパーツを標準装備。サイクルスポーツ向けの優れた走行性能と日常の通勤・通学にも適した利便性を兼ね備え、初めてのスポーツバイクとしておすすめの一台中なっています。こいだ時に軽く、シティサイクルとは違ったスピード感を楽しんでいただけたらと思います。発売後は予想を上回る注文があり売れ行きも好調です!

ライフスタイルの自由度を広げる
電動クロスバイク



ティービーワン TB1e

適正身長:151cm以上
メーカー希望小売価格: ¥129,800
走りながら自動充電の機能を搭載。
両輪駆動で力強い走りも特徴です。

カラー / 

普段乗っている電動アシスト車よりもペダルが軽く、こごとぐんぐん前に進んでいく感じで爽快感があります。一度充電すると長持ちするのもありがたいですね。乗り心地が良くて、河川敷のきれいな風景を楽しめました♪この自転車ですべてどこまで行けるか挑戦したいです。

(Arrow編集部・田井中 真理)

商品企画担当者の声



ブリヂストンサイクル (株)
商品企画部 商品企画課長
木村 龍一さん

スポーツバイクの持つ走りの楽しさと、日常生活での使いやすさを両立した、通勤・通学向けクロスバイク「TB1」に、電動アシスト機能をプラス。走りながら自動充電が可能で最大航続距離130km[※]を実現しました。クロスバイクとシティサイクルのいいとこ取りを見極めるのに苦労しましたが、ユーザー向けの調査を何度か実施したことでユーザーにとって必要な機能を絞り込むことができました。主に30-50代の方々に支持されている他、SNSでは長距離を走る配達員の方々からも好評の声をよく頂いています。これから自転車通勤を始めようと思っている方に自信をもっておすすめします。

※標準パターン (業界統一基準) におけるエコモードの航続距離



乗ってみました!

こんな車種もおすすめです!

毎日の使いやすさを
実現する通勤バイク



オルディナ F5B

適正身長:149cm以上 メーカー希望小売価格: ¥57,800
カーボンベルトを採用し、サビないため、注油が不要でズボンの裾も汚れません。

カラー / 

要チェック!

春先のサイクリングスポット

この季節に行ってみたい、サイクリングスポット&サイクリングロードをご紹介します。



一番左が塚原さん



福岡県 筑後川サイクリングロード

(株)ブリヂストン 久留米工場にほど近い九州最大の河川、筑後川に沿って走るサイクリングロード。耳納連山の雄大な景色を眺めながら、全長約27kmの道のりを走ることができます。春になると、道中がつつじや菜の花でいっぱい。これからの季節にぴったりのサイクリングロードです。「アップダウンがなく走りやすく、雄大な景色と季節で変わる風の薫りを楽しみながら気持ちよく走っています。私の定番コースです。」

(久留米工場自転車部・塚原 保さん)

東京都 多摩湖自転車道

多摩湖自転車道は、住宅街に程近く初心者にも人気のサイクリングロード。西東京市から多摩湖まで一直線に伸び、途中、小平市にある(株)ブリヂストンの技術センター/東京ACタイヤ製造所の近くも通ります。道路脇には桜の木が植えられており、春には満開の桜を楽しめます。多摩湖まで走れば、湖に沈む夕陽を見られるかも。ただ、歩行者も多いので、安全には十分配慮をしてください。



東京都小平市・花小金井周辺



那須街道

栃木県 那須街道

(株)ブリヂストン 那須工場の北側にある、観光地としても人気の那須街道は、松並木が連なるサイクリングスポット。付近にはグルメスポットなども多く、カフェ巡りをしながらサイクリングが楽しめます。また、季節によってアジサイや紅葉も見られ、じっくり楽しむのに最適なコースです。



彩湖・道満グリーンパークからの彩湖

埼玉県 彩湖

ブリヂストンサイクル(株)藤田さんのオススメは、彩湖を囲むようにできたサイクリングロード。景色を見ながらのサイクリングを楽しめるほか、併設の「彩湖・道満グリーンパーク」にはスポーツ施設やバーベキュー場もあり、週末は家族連れでにぎわいます。ご家族と一緒に走ってみたいかがでしょうか。

自転車は正しい乗り方で安全に!

自転車には、安全に乗るためのルール、マナーがあります。
気をつけるべきポイントをしっかり守って、快適なサイクリングライフを!

備えて安心、自転車保険

全国の自治体で自転車保険の義務化が進んでいます。通勤に自転車を使う場合は各社のルールに従って保険に加入しましょう。自動車保険や火災保険の特約で加入できる場合もあります。自転車の購入・点検時にTSマーク付帯保険に入っておくと安心です。

自転車は車道の左側通行が原則

自転車は、法律上の区分では軽車両。基本は車道の左側を走る乗り物です。信号も車両用の信号に従うことが原則となっています。ただし道幅が狭いなどの理由で歩道を走る「例外」も認められています。歩道を走る際には歩行者への配慮を忘れずに。



「チリンチリン」のベル、実は鳴らしちゃダメ

実は法律上、自転車のベルを歩行者に向けて鳴らすのは原則NG。危険を防止するためやむを得ない場合を除き、ベルは鳴らしてはいけません。ベルの代わりに声をかけるなど歩行者に配慮しましょう。

ヘルメットで事故リスク低減

自転車乗用中にヘルメットを着用していない場合は、事故の際により大きなケガにつながることも。安全のため、ヘルメットを被りましょう。

昨年秋に発売された「クルムス」。さまざまなシーンに似合うデザインです。



スマートフォンやイヤホン、傘はもちろんNG!

言うまでもないことですが、スマートフォンを見ながら、イヤホンで音楽を聞きながら、傘をさしながらの“ながら運転”は大変危険です。雨が降っているときは、傘ではなくレインウェアを着用しましょう。



自転車の法定速度は何キロ?

自転車の最高速度は、道路標識で指定されている場合はその速度。道路標識がない場合の速度制限はありませんが、道路環境に応じて適切な速度で走りましょう。

自転車は、ルールを守って安全に乗りましょう

ブリヂストンサイクルでは「自転車の交通安全を学ぶ場が少ない」という声に応え、幅広い年齢層の方を対象に自転車講習会を開催しています。時代とともに、自転車に関する法規も変わります。皆さんもぜひこの機会に、自転車のルールやマナーを再確認していただければ幸いです。ルールを守って安心・安全で楽しい自転車ライフを送りましょう!



ブリヂストンサイクル(株) 販売促進部 市場開発課 大槻 浩太郎さん



----- 豪華プレゼント! -----
本号のアンケートにお答えいただいた方の中から、なんと1名様に電動クロスバイク「TB1e」をプレゼントします!
その他ヘルメットやクリーナーも当たりますよ。アンケートはこちらから→



もっと知りたい! 自転車競技

ブリヂストングループの一員として知っておきたい、オリンピック自転車競技の基本的な情報をおさらい!
オリパラクイズ王企画でも紹介されたTeam Bridgestone所属の
注目選手のプロフィールとともにご紹介します。



実はとっても由緒正しい競技!

自転車競技はオリンピック第1回大会のアテネ1896大会に正式競技として採用され、以降、途切れることなく実施されている数少ない競技の一つです。

オリンピックの自転車競技は大きく分けて4種類

使用する機材の違いで、トラックレース・ロードレース・マウンテンバイク・BMXの4つに大別されます。

トラックレース

すり鉢状に傾斜がついたコース（バンク）を疾走する競技。すり鉢状に角度がついているのはカーブでも速度を落とさず走れるようにするため、オリンピックや国際大会などで使用される250mバンクでは角度が45°に達するそう。



マウンテンバイク

1周4km～6kmの未舗装の山道を走るマウンテンバイクレース。体力と技術でいかにコースを征服するかが見どころ。



ロードレース

一般公道を使って行われるレースが見どころ! 平坦な道も急な上り・下り坂も混在するコースで数々のドラマが生まれます。

BMX

BMXとはバイシクル・モトクロスのこと。高所にあるゲートから坂を駆け下り、起伏のあるコースでジャンプを繰り返してゴールを目指します。ダイナミックで迫力満点!



特集でもご紹介している通り、本号のアンケートにお答えいただいた方の中から抽選でブリヂストンサイクル（株）の自転車関連グッズを差し上げます。
電動クロスバイクTB1eが当たるチャンスも! 奮ってご応募ください。

ユーザー名: bridgestone パスワード: arrow

注目選手の素顔をご紹介します

TEAM BRIDGESTONE Cyclingからトラック種目の注目選手4人をご紹介します!
「第3回オリパラクイズ王」で出題されたクイズの内容とともに、選手たちのプライベートを特別にお見せしちゃいます。



オリパラクイズ王&
オンラインふれあい会
運動企画!



脇本 雄太 選手

ゆくゆくは自分のお店を開きたい!

ケイリン種目で活躍する脇本選手の趣味は、コーヒーを淹れること。生豆の状態から焙煎して作る、本格派だそうです。愛用の抱き枕とともに、遠征のお供にも欠かせないのがコーヒーグッズで、世界のどこにいてもリラックスする手助けになっています。ひそかな夢はコーヒーのお店を出すことという意外な未来計画まで教えてくれました!



脇本選手愛用の
コーヒー豆と
機材



遠征先でも、時間を見つけて
コーヒータイムを取る脇本選手



橋本 英也 選手

オフの時間も自転車を満喫

趣味は?という質問に、「もちろん自転車です!」と答えてくれた橋本選手。競争するだけでなく、サイクリングをしながら古い町や自然の中を探索することが好きなんだそうです。橋本選手のSNSでは、積極的にトレーニングの様子や、サイクリング先の風景が紹介されています。おうち時間にぜひフォローしてみてください!



サイクリング中の一コマ。
もちろんブリヂストンギア使用です!



太田 りゆ 選手

こだわりのおしゃれで、夢の国へ!

太田選手の好きなオフの時間の過ごし方は、ずばりディズニーリゾートへ行くこと。メイクやネイル、服装にもこだわって、世界観にばっちり合っています。サイクリストとして鍛え上げた肉体に合う服を探すのに苦労する...とも教えてくれた太田選手のひそかな野望は、自身のように鍛えている女性に向けた洋服を作ることなんだそう。アスリートとしての活躍はもちろん、ファッション面でも太田選手に注目です!



たくさんのバルーンを手に
満開の笑顔



近谷 涼 選手

世界の美味しいもののパワーを
結果に変えていく

近谷選手の趣味は食べ歩きです。理由は「衣食住の中で、一番幸せを感じられるから」。中でも「味が無限大!」である、カレーがイチオシなんだそう。ちなみに試合前のゲン担ぎも飲食に関わるもので、学生時代から「野菜ジュース」を飲んで試合に臨むと良い結果を出せていることから継続しているそうです。



遠征先でも美味しいものを
いっぱいいただきます!

3月8日に実施された4選手との「オンラインふれあい会」の様子は別途Web版 Arrowでご紹介しています。ぜひそちらもご確認ください!

オリパラトピックス

(株)ブリヂストン Gブランド・オリンピック・パラリンピック統括部門から最新のキャンペーン情報などをお届けします。



締め切り迫る!オリパラMOT!チャレンジ 自己紹介キャンペーン

オリパラMOT!チャレンジでは3月16日まで、「自己紹介」をテーマとして皆さんの投稿を募集しています! キャンペーン期間中にテーマに沿った投稿をされた方の中から、抽選で200名様にオリジナルピンバッジをプレゼント。ぜひ奮ってご参加ください!

MOT!チャレンジへの
参加はこちらから。
(ID: MOT!
PW: challenge)



お互いの知見から、新たな化学反応を

ゴムをはじめとする素材を「見る・解く・操る」技術は、ブリヂストンの断トツ商品および断トツソリューションを支える大きな強みです。今回は、実験（リアル）と計算科学（デジタル）のスペシャリストとして新しい素材の開発に携わっているお二人にお話を伺います。

オリビエ 「師匠と弟子」というよりは頼もしい同僚かな（笑）。福島さんと初めて会ったのは2009年、私がブリヂストンに転職してきた時だったね。私が新素材の開発を担当していて、福島さんは別の課で素材の性能評価を担当していて、一緒に新しい素材の研究開発に当たっていた。その後、2010年に、福島さんが数値シミュレーションなど計算科学*の担当に移ったんだよね。

福島 よく覚えています。フランスの方と接するのは生まれて初めてだったので緊張しました。それと、最初は気難しそうなイメージがあって…。でも、オリビエさんと実際に一緒に仕事をしていくうちに、すごく気さくな方だと分かって安心しました。オリビエさんは化学反応を促す触媒の設計やポリマー（ゴムや樹脂などの高分子化合物）重合反応の専門家で、一流の科学者という近寄りたがたいイメージがありますが、質問に対しては丁寧に答えてくれるし、会うといつも「元気？」って声をかけてくれますよね。多くのことを教えてくださるオリビエさんは、私にとって「師匠」でもあるのかなと思っています。

オリビエ そう思ってもらえているとうれしいな。福島さんは物静かですごく真面目だよな。決められた仕事の期日はしっかりと守ってくれるし、何かを伝えると私の日本語が

完璧でなくてもすぐ理解してくれて、助かっているよ。…ただ、少しずつ気が強くなってきているように感じる（笑）。最近では仕事に自信がついてきたみたいで、福島さんからの要望や依頼もよく受けるようになったね。

福島 それは業務内容が変わったことと関係があるかもしれませんね。当初は、「未知の新規素材の機能を評価する」のが主な業務で、業務経験も浅かったためどちらかというと受け身だったように思います。今は計算科学を使って新しい素材開発のアプローチを提案する立場なので、オリビエさんに実際の素材での実験をお願いすることも増えました。

オリビエ 福島さんの場合、計算科学を担当するにあたって、一から知識やノウハウを蓄えたのがすごいよね。当時、ブリヂストンの中には計算科学を手がけている方が一人しかいなかったから、その方に基礎を教わりつつ、文献で学んだり、外部のセミナーに出席したり、大学の先生に教を請うなどして、積極的に学んでいく姿は印象的だった。その結果、2019年に発表した新素材「SUSYM(サシム)」の開発にも大きく貢献してくれたよね。

福島 SUSYMの触媒のメカニズムの解析では、時間が限られていて大変でしたが、私の持っている知識をフル活用して、

複雑な化学反応に対して説明がつけられる結果となり、オリビエさんに喜んでくれたのがうれしかったです。今後は、この結果を社外にも発表し、研究開発の客観的な評価を得るとともに、ブリヂストンの解析技術の更なる向上につなげていきたいと思っています。

オリビエ 昨年、米国化学会誌（Journal of the American Chemical Society, JACS）に申請した時は、掲載こそされなかったけど、審査員からいい反応がもらえたね。実は僕はあまり自信がなくて、申請することにも乗り気じゃなかったんだけど…（笑）。

福島 オリビエさん、たまに後ろ向きなことがありますよね（笑）。自分たちの成果はぜひ積極的に発表していきましょう。また、今は私が計算、オリビエさんは実験と別々に担当していますが、実験を行う方が自分の感性を計算科学に組み込むことで、新たな発見を得られることも少なくありません。オリビエさんにも計算科学をレクチャーしますので、ぜひ活用してほしいです！

オリビエ ありがとう！これからの開発に生かしてみるよ！福島さんも計算だけでなく実験もやってみてよ（笑）。

※計算科学：数学的モデルとその定量的評価法、数学的な計算を通じて、デジタル技術でシミュレーションや科学的な裏付けを行う手法。



「ちょっとしたことでもメモしたり、細かい部分もきちんと確認する福島さんの姿勢は、研究者としてとても正しい」と話すオリビエさん



SUSYM：ブリヂストンが開発した、ゴムと樹脂を分子レベルで結びつけた世界初の素材。ゴムのしなやかさと樹脂の強度を併せ持ち、さまざまな分野での活用が期待されています。



師匠	(株)ブリヂストン 先端材料部門 サステナブル素材研究課 オリビエ タルディフさん (2009年入社)	×	(株)ブリヂストン 先端材料部門 物性解析技術研究課 福島 里佳さん (2006年入社)	弟子
静かな性格	相手の第一印象		私史上、初めてのフランス人。ちょっと気難しそう…	
もっと自信を持つこと	相手に直してほしいところ		特になし (しいて言えば、たまにネガティブになること)	
決めたことは必ずやり遂げるところ	相手の尊敬するところ		真面目なところ	
ラッコ	相手を動物に例えると		うーん…、アルパカ？	
母親として、そして会社員として、より輝いてくれること！	相手に望むこと		今後もご活用・ご相談よろしくお願ひいたします！	

わたしが守る。わたしを守る。 ブリヂストングループの 行動規範 第3回

2018年に定められた「Bridgestone Code of Conduct（行動規範）」は、コンプライアンス上の問題に対処するための実践的なガイダンスを示すものです。企業理念やグローバルCSR体系「Our Way to Serve」、その他の会社の基礎をなす方針や考え方に沿って策定されています。行動規範のうち、今回は「事業活動で誠実であるために」をテーマにご紹介します。

事業活動で誠実であるために

ブリヂストンは「2050年 サステナブルなソリューションカンパニーとして社会価値・顧客価値を持続的に提供している会社へ」というVisionを掲げています。そのVisionを実現するためには、これまで以上に社外の幅広いパートナーと新たな価値を共創していくことが求められます。同業他社がパートナーになることもあるかもしれません。しかしながら、同業他社とお付き合いする場合は、行動を誤るとカルテルと見なされる可能性もあります。今回はカルテルとはそもそも何か、何に気を付ければ良いのかをご紹介します。

自由競争を阻む「カルテル」にご注意を！

大学の同窓会に参加した△□商事に勤めるAさん。



ちょっと待って!

それ、もしかしたら“カルテル” かもしれません!

Q. そもそもカルテルって?

カルテルとは、同業他社の中で、各企業が定めるべき販売価格や供給数量などを取り決めて、競争しないようにすること。その他にも、業界のシェアを維持するために、技術開発を制限し合うこともカルテルに当たります。

Q. なぜダメ?企業の違反行為「カルテル」

企業間でカルテルを結んでしまうと、競争が行われず価格が高止まりする・品質が向上しないなどの問題が起きてしまいます。これにより、消費者や入札の発注者（国や地方公共団体等）が、割高なものを買わされることになるのです。そのため、日本を始め世界中のほとんどの国の法律で、カルテルが禁止されているんですよ!



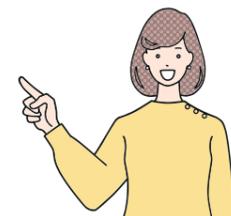
Q. カルテルが判明したらどうなるの?



カルテルがあったと判断された場合、会社に対して高額な罰金が科されたり、カルテルによって高い製品を購入させられた方から訴訟を起こされる等の可能性があります。また、カルテルに加担した従業員個人については、会社から懲戒処分が下される他、高額な罰金が科されたり、刑務所に収監される可能性もあります。業績悪化や社会的信用の失墜につながるため、注意が必要です。

カルテルを結ばないために

社外のパートナーと協働する際は、各社のカルテル防止ガイドライン等のルールや、共創ガイドラインを確認しましょう。特に同業他社がパートナーになる場合は、必ず事前に各社の法務担当部署に相談し、決められたルールに基づいて行動しましょうね! また、もし皆さんが、カルテルが行われていると知った場合や、カルテルの疑いを持った場合は、BridgeLineにご連絡ください。匿名での通報も受け付けています。



BridgeLine

インテグレックス

Tel 0120-307-040

Mail bridgeline@integrex.jp

受付時間 7:00~19:00 (平日)

岩田合同法律事務所

Tel 0120-335-743

Mail comp.sodan@iwatagodo.com

受付時間 10:00~12:00、13:00~17:00(平日)

国内外のグループ各事業所から寄せられた話題を紹介します。
Web版Arrowではこちらに掲載していないさまざまな情報も紹介していますので、ぜひご覧ください! (ユーザー名: bridgestone パスワード: arrow)



2021.1.8
表彰 「安全優良職長厚生労働大臣顕彰」を受賞

(株)ブリヂストン 磐田工場 / 佐賀工場

磐田工場 総務・環境保全課職長の馬場 茂さんと、佐賀工場 製造第2課 第2SC係職長の高島 敏明さんが、厚生労働大臣から令和2年度の「安全優良職長厚生労働大臣顕彰」を受賞しました。

「安全優良職長厚生労働大臣顕彰」は、労働災害による休業4日以上の被災者数が約12万人を超える(令和元年)なか、高い安全意識を持って適切な安全指導を実践してきた優秀な職長を顕彰することにより、その職長を中心とした事業場や地域における安全活動の活性化を図ることを目的に実施されています。



(左から) 磐田工場の馬場さん、佐賀工場の高島さん

2021.2.19
NEW! 新商品 ゴルフボール「TOUR B JGR」

ブリヂストンスポーツ (株)

高分子コア技術から生まれた新配合の「マッスルコア」を搭載。インパクトのボール最大変形からの復元力に着目し、コア内側を軟らかくすることでしっかりつぶれて「低スピ」に抑え、コア外側の剛性を高めることでボールの復元力をアップし、しっかり弾く「高初速」を両立しました。インパクトでしっかりとつぶれたボールが高い瞬発力でパワーを解放することで、さらなる飛距離アップも追求しています。

また、前モデルで好評を頂いている心地良いソフトな打感も兼ね備え、ドライバーからアイアンまで全ての番手で、アマチュアゴルファーの飛距離の最大化をサポートしていきます。



2021.2.15
CSR プリヂストン子どもエコ絵画コンクール「BSET社長賞」の表彰を実施

ブリヂストンエラストック (株) (BSET)

「第18回ブリヂストン子どもエコ絵画コンクール」に応募された作品の中から「BSET社長賞」24作品を選出し、各小学校で表彰を行いました。本年度は近隣の小学校2校が参加され、昨年度の約2倍となる計336点の応募がありました。

今後もブリヂストンのエコ活動の輪が広がっていくよう地域社会との積極的な交流を図り、持続可能な社会の実現に向けて取り組んでいきます。



受賞作品の入った賞状が贈られました
※受賞者のお名前加工をしています



社長の萩島さん(右端)から、受賞者へ賞状をお渡ししました
※撮影時のみマスクを外しています

2021.3月下旬
NEW! 新商品 ANCHOR RL8D/RL8DW

ブリヂストンサイクル (株)

「ANCHOR」のロングライド向けカーボンロードバイク「RL8」と、女性向けシリーズの最上位モデルとなる「RL8W」にディスクブレーキを搭載したモデルが新登場。ベース車となる「RL8」、「RL8W」は、長距離走行での快適性や走行性能をより身近な価格で実現したロングセラーモデルです。その乗り味はそのままに、コントロール性に優れた油圧ディスクブレーキを搭載することで、ロングライドで遭遇するさまざまなシーンにより対応しやすくなりました。



RL8D

RL8DW

ありがとうの気持ち vol. 60

ブリヂストングループの仲間への感謝の気持ちを、リレー形式で紹介します。

森さんと仕事で関わるようになったのは、2013年1月からだったと記憶しています。エリアのタイヤ交換作業の品質向上を目指す上で、実際の交換作業ができない私に対し、現場経験に即した知見を丁寧に教えていただき、一緒に施策を進めさせていただきました。セミナーや講習会を開催した時には、森さんの説得力ある発言に参加者が納得しているシーンを何度も目の当たりにしました。今後わからない時は教を請いたいと思っていますので、よろしく願います。そして、いつもありがとうございます。

現物現場の知見を教えてくださいました



ブリヂストンタイヤソリューション
ジャパン (株)
技術サービス本部
北海道技術サービス部長
霞 知衡さん から



ブリヂストンタイヤサービス
西日本 (株)
南港店 技能マイスター
森 秀夫さんへ

Thank You!

豊富な知見に助けられています



(株)ブリヂストン
化工品購買物流部
化工品購買企画管理課
北川 真由美さん から

Thank You!



ブリヂストンソフトウェア(株)
基幹業務システム部
基幹・管理業務システム課
北村 泰大さんへ

北村さんには、会計処理システム「SAP」関連のさまざまなことで大変お世話になっています。「トラブルなく使えて当然」と思われがちですが、実は裏では非常に細かい設定やメンテナンスがあってこそ利用できるもの。その仕様改善のような大きなテーマから利用上の不明点の問い合わせまで、何かといえば北村さんを頼りにしています。SAPで「こんなこといいな、できたらいいな」というこちらのわがままな要求に対し、豊富な知見と専門知識を駆使してご提案いただく仕様改善策には助けられてばかりです。まだお会いできていないのですが、いつか直接お礼を申し上げる機会があればと思っています。今後ともよろしく願います!

ご意見紹介

特集「ブリヂストン90周年 歴史から紐解く、私たちのJourney」について

- 石橋正二郎氏の言葉「私の事業観は、単に営利を主眼とする事業は必ず持続性なく滅亡するものであるが、社会、国家を益する事業は永遠に繁栄すべきことを確信するのであります」がとても心に響きます。(ペンネーム: バンダさん)
- 90年の歴史をさかのぼって知ることができました。横軸で場所(日本国内と世界)ごとの歴史がわかると、ブリヂストンのグローバル化や多様性拡大がより実感しやすくなるかと思いました。(ペンネーム: domicchoさん)

「こんにちはアローです!」について

- 坂野さんのキャリア、開発職時代に感じたものが読み解けて非常に良かったです! ぜひ執行役員全員分のリレーを完成させてほしいなと思いました。(ペンネーム: 西八東さん)

編集後記

今回の特集で、クロスバイクを試乗しました。試乗したのは2月上旬の真冬日で、北風が強い日だったのですが、発行が3月中旬ということで、少しでも春らしさを出すために、コート脱いで撮影に挑むことに。芯から冷えましたが、この号が発行される頃は花々も咲いて良い季節になっているので、皆さん、ぜひサイクリングを楽しんでみてはいかがでしょうか? (TA)



創立90周年記念特別プレゼント!

Present! 読者プレゼント!

自転車用ヘルメット「KURMS」 3名様
※カラーはお選びいただけません。

電動クロスバイク「TB1e(カラー:EXブラック)」1名様
※当選者へは5月中旬に当選通知をお送りします。納品は6月中旬の予定です。

自転車用ウォーターレスマルチクリーナー 3名様

アンケートのご回答について

ペーパーレス化に伴い、Arrowアンケートへのご回答は、Webからの回答のみ受け付けとさせていただきます。右のQRコードよりアクセスの上、ご回答ください。(ユーザー名:bridgestone、パスワード:arrow)





自分の頭で考えて、
激動の時代を生き抜こう！

変化に対応できる
ダイナミックな組織へ！

Hello!

こんにちは

Vol. 24

アローです！

今回は(株)ブリヂストン 常務役員
管理管掌・CCOの木水さんに、執
務室でお話を伺います。「こんにち
は木水さん、今日はよろしくお願
いします！」

木水さん Information

株式会社ブリヂストン 京都市出身。1984年(株)ブリヂストン入
常務役員 社。モータースポーツ推進部門を経て、法
管理管掌・CCO※ 務部門で国内外の契約、争訟、各種プロジェ
きみず ひでかず クトに携わる。その後秘書室、知財、総務、
木水 秀和 ITなどを担当し、2021年1月より現職。

趣味 スポーツ全般、見るのが好きですね。また、社内の自動
車研究会に入っていて、最近は行けませんが、都内の
カート場で時々走行を楽しんでいます。

**幼少時代の
将来の夢** プロ野球選手、宇宙飛行士

**朝一番に
すること** メールチェック
(海外から夜間に連絡が来ることもあるので、土日でも必ず確認し
ます。何もなければほっとしますし、何かあればすぐ返信)

**青年時代
夢中になっ
ていたこと** モータースポーツ観戦
(勉強はあまりしないで、鈴鹿サーキットに通っていました。
ブリヂストンを意識するようになったのもそこから)

**愛用している
ブリヂス
トン商品** REGNO GR-XII
(高い静音性能が魅力です。入社前はスポーツタイヤの
POTENZA RE86を使っていました)

※Chief Compliance Officer(チーフ・コンプライアンス・オフィサー)

Q1 木水さんのキャリアにおける ターニングポイントを 教えてください。

モータースポーツ推進部門から法務部
門に異動して2、3年過ぎた頃、ニュージー
ランドのタイヤのディーラーを買収する仕
事を任されました。現地の弁護士のサポ
ートもらいながら、相手方と交渉するとい
う、私にとって新鮮でやりがいのある仕事
でした。幸い大きな問題なく交渉を進め、計
画通り買収を実現できました。その時の弁
護士の仕事の進め方が当時の日本人のそ
れとは全く違って、強く印象に残ってい
ます。働くときの集中力は目をみはるもの
がりましたが、仕事をオフにする切り替え
がとてもクリア。世界にはさまざまな人が
いて、いろいろな価値観があることを実感
しました。まさにカルチャーショックでし
たね。

その後も、国内外で契約案件の仕事
を多く担当し、価値観の異なる相手とどう
落とし所を見つけるか常に探り続けてき
ました。今振り返ると、ブリヂストンとい
う名前があることで相手方が一定の信用
をしてくれて、それが交渉を円滑にそし
て有利に進めることのできるベースとな
っていたと思います。そういったブリヂ
ストンの信用というのは、1日で出来上
がるものではなく、諸先輩の皆さんの努
力と知恵に感謝すべきだと強く感じま
す。

Q2 マネジメントのお立場で、 大切にしていることは？

いくつもあるのですが1つだけ挙げる
ならば、フェアネス(公平さ)。いろいろな
人たちが一緒に仕事をしていく上では、
当然、意見や立場の違い、優先順位の違
いがあります。最終的に結論を出す上で、
マネジメントとして私がまず心掛けな
ければいけないこと、それが公平である
ことだと思います。ただし、全員にと
って完全に公平という状態はあり得ない
とも思っていて、だけれどもフェアネス
を「目指す」ことはおろそかにしては
ならないと肝に銘じています。

私が一緒に仕事をしている管理系の
皆さんは、グループの業務を下支えする、
縁の下の力持ち、更にその力持ちを支
える第二の力持ちといったように、目
立たないけれどもとても重要な仕事
をしてくれています。

私一人ではできない仕事、私自身
ではできない仕事をしていただいている
皆さんに対し、常々、心から感謝して
います。縁の下でブリヂストンを支
える皆さんが、自分の役割に自信と
誇りを持ってもらえる職場を創って
いくことが私の役割です。

Q3 ブリヂストンの 創業90周年に寄せて、 メッセージをお願いします。

2つあります。1つは、「変化を恐れない」と
いうこと。新型コロナウイルスと人類の戦
いも含めて、私たちは将来歴史の教科書
に記載されるような激動の時代を生きて
います。いろいろな要因で生活も会社も、
人生も変わる時代です。変化に適応で
きる人と組織が生き残っていきます。つ
まり、生き残っていくためには自分も
変化していくしかありません。ブリヂ
ストンの中でも変革の意識は定着しつ
つあると思います。失敗してもすぐに
修正し、次の変化を起こしていく。そ
んなダイナミックな組織にしていきたい
ですね。

もう1つは「何事も自分の頭で考
える」ということ。私はいつも、一緒
に仕事をする皆さんに「私の言うこと
を鵜呑みにしないように」と伝えてい
ます。何事も「考えすぎ」ということ
はありません。考えて考えて、考え
抜いたと思えるまで考えて、その考
えを行動に移して行ってほしいと思
います。



Web版Arrowではインタビューの長編版も公開しています！ぜひお読みください。