

**TOKYO 2020**を  
支えるブリヂストン



- 03 防災の日講話
- 04 知って納得 ブリヂストン講座  
——2019年第2四半期決算  
——改正健康増進法って？
- 06 特集  
**TOKYO 2020を支える  
ブリヂストン**
- 12 「ブリヂストン 子ども新聞記者体験」レポート
- 16 こんにちは アローです！  
——旭カーボン(株)  
代表取締役社長 石井 龍太郎さん
- 17 十人十色のワークスタイル  
——読者の皆さんの声
- 18 師匠と弟子  
——ブリヂストン化成(株) 中日本生産本部 小牧工場
- 20 わが町 わが職場 わが仲間 【Season 2】  
——宮城県(後編)
- 22 Information
- 26 お客さまの声
- 27 ありがとうの気持ち  
読者プレゼント  
ご意見紹介  
編集部より
- 28 当世海外事情  
——アメリカ合衆国



お見舞い

2019年8月に発生した豪雨で被害を受けられました皆様に、心よりお見舞いを申し上げます。  
一日も早い復旧をお祈り申し上げます。

Arrow編集部一同

※社名/役職名/部署名は2019年8月27日時点のもの。  
※本誌は、森林管理協議会 (Forest Stewardship Council) が認証した森林からのパルプを  
配合したFSC認証紙を使用しています。

防災の日  
講話

**安全・防災という  
絶対的な基盤を  
確固たるものに**



「グループ防災の日」の  
位置づけ

9月8日は「グループ防災の日」です。これは、2003年に発生した栃木工場の大火災を教訓とし、「二度と火災を起こさない」との強い決意のもと、「全社一斉」、「全員参加」の活動を推進し、防災・防火意識の向上を図る目的で設定したものです。栃木工場火災から16年が経過し、社内でもこの火災を直接知らない方々が増えてきており、改めてこの活動の意義、思いを伝え、継続させることが、ブリヂストンで働いている我々の使命であると考えています。

栃木工場火災と最近の火災事故

栃木工場火災は2003年9月8日の午前12時頃に発生し、鎮火までに丸2日かかりました。消し止めたというよりは、燃えるものがなくなって消えたとい

うのが本当の状況で、火災の勢いのすさまじさ、恐ろしさを感じます。

火災により、近隣住民の皆様にも避難していただいたり、地域の消防のみならず東京消防庁の方々にも消火活動にあたっていただくなど、多くの皆様に変なご迷惑をおかけしました。また、16万5千本のタイヤが焼失し、全面復旧に1年以上かかりました。そして、火災の状況は連日報道され、ブリヂストンの信頼が失墜し、ブランド価値を毀損したことは言うまでもありません。

また、「グループ防災の日」を設定して以降、火災は減少傾向にありましたが、2018年1月26日にブリヂストンケミテック(株)名張工場での大火災、今年に入っても栃木工場での小火を発生させてしまいました。我々の「二度と火災を起こさない」という決意を、今一度認識していただきたいと思っています。

今年度活動のポイント

今年度の活動のポイントの一つ目は、「BCPリスクの想定と訓練による対応強化」です。2018年に発生したブリヂストンケミテック(株)の火災では、他工場、他社では生産できない製品を作る重要な設備が消失し、お客様に多大なご迷惑をおかけしました。これを踏まえ、昨年度よりステーキホルダーの皆様への影響が大きい火災を想定した対策の立案を進めています。今年は防災強化月間中に、そうした対応が本当に有効に機能するか、といった点を含め対策の強化をお願いします。

二つ目は、「自然災害対応から得た

学びの共有による対応力向上」です。自然災害は年々増加するとともに、これまでの想定を超えるものも多く発生し、被害も拡大しています。そうしたなか、各事業所において、過去の自然災害の教訓から、さまざまな対策が実施されています。そうした取り組みを他の事業所とも共有し、各事業所でも取り込める部分についてはぜひ活動を進めて欲しいと考えています。

一人ひとりをお願いしたいこと

- ▶ 職場の3S (整理・整頓・清掃)
- ▶ ルールの確認・徹底と順守
- ▶ 日頃からの訓練の実施
- ▶ 日常の防災点検・確認の確実な実施
- ▶ 防災意識の更なる強化

安全はすべてに優先する

品質経営、すなわち安全・防災・環境・品質の活動は事業継続のための基盤です。そして安全・防災はそのなかでも絶対的な基盤になります。我々の目指す姿を実現するためには、従業員の皆さん一人ひとりが、防災の日、防災強化月間における活動で「気づき」を得て、それを基に「意識」を変え、「行動」を変え、そして「結果」につなげてほしいと思います。これを継続的に改善していくことで「安全はすべてに優先する」という世界が実現していくと考えています。これからも皆さん一緒に努力をしていきましょう。



# 2019年第2四半期決算

1 時間目

1時間目は、8月9日に発表した2019年第2四半期決算です。  
2019年通期の連結業績予想の修正もあわせてご紹介します。

(株)ブリヂストン  
資金部IRユニット  
菅沼 美沙さん



## 第2四半期累計 連結業績概要

	2018年 第2四半期 累計実績	2019年 第2四半期 累計実績	増減 (%)	(参考:2/15発表) 2019 年第2四半期 累計予想
売上高 (億円)	17,754	17,446	△2	17,400
営業利益 (億円)	1,994 (利益率) 11.2%	1,584 (利益率) 9.1%	△21 (利益率) △2.2%	1,650 (利益率) 9.5%
経常利益 (億円)	1,907	1,544	△19	1,650
親会社株主に帰属する 当期純利益 (億円)	1,346	1,187	△12	1,300



2019年上期は、世界的な乗用車需要の減速や一部原材料価格の高騰という厳しい市場環境のなか、各地域での値上げの浸

透や高付加価値商品の販売活動などに取り組みましたが、タイヤ販売は前年並みに留まりました。その結果、売上高は計画並み、利益面では2月に発表した計画を下回る結果となりました。

## グローバル タイヤ販売 (対前年販売本数比)

PSR：乗用車用ラジアルタイヤ TBR：トラック・バス用ラジアルタイヤ ORR：建設・鉱山車両用ラジアルタイヤ

	PSR 新車用+リプレイス用	TBR 新車用+リプレイス用	ORR (ゴム量ベース対前年比)		PSR 18インチ以上
	第2四半期 累計実績	97%	99%	超大型ORR 105%	大型ORR 105%
通期予想	前年並	前年並	超大型ORR 110%	大型ORR 115%	110%

## 2019年通期予想

外部環境や最新の市場動向をもとに、通期業績予想について2月に発表した計画から下方修正しました。

タイヤ販売は、年間を通してグローバル全体では堅調に推移する見通しで、特に超大型・大型ORRや高インチのPSRといった高付加価値の商品では対前年大幅な伸長を

見込んでいます。多角化事業では、下期に米州多角化事業での売値改善や販売数量増などを通じ収益性の改善を図ります。その一方で、為替が米ドル・ユーロとも対前年円高となる見通しで、上期の厳しい販売の影響もあり、通期の営業利益は対前年減益となる見込みです。



下期も継続的改善で  
がんばろう！



詳しい情報は、ブリヂストン企業サイト  
投資家情報▶IRライブラリ決算資料を  
ご覧ください。

私が紹介します！

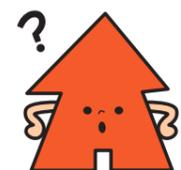


(株)ブリヂストン  
労務部 福利厚生ユニット  
内山 航さん

# 改正健康増進法って？

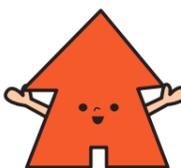
2 時間目

2時間目は、2020年4月から全面施行される改正健康増進法です。  
(株)ブリヂストン 労務部の内山さんが紹介します。



受動喫煙対策を強化する改正健康増進法が2020年4月から全面施行されるって聞いたけど、僕たちにも何か関係あるの？

アロー君には関係ないんだけど……グループ従業員の皆さんには関係あることだよ。2020年4月に法律が全面施行される前に、受動喫煙防止のための必要な措置を会社として取り組まなくてはならないんだ。

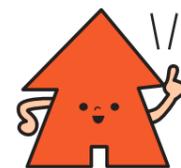


へ～。そうなんだ。具体的にはどんな取り組みになるの？

喫煙所を設置するには、いくつかの条件があり、それを満たさないと国から罰金が科されるんだよ。だから、2020年3月までに現行喫煙所の改修工事が行われたり、一部閉鎖になるところもあるんだよ。

### 改修後の主な喫煙室の条件

1. 出入口の風速を毎秒0.2メートル以上確保
2. たばこの煙が漏れないように壁・天井等によって区画
3. たばこの煙を屋外に排気
4. 施設の出入口および喫煙専用室  
加熱式たばこ専用喫煙室に法令により指定された標識の掲示など



禁煙したいと思っている人は、この機会に産業医さんと禁煙外来に相談しに行くのも良いかもしれないね。

そうだね！会社としても禁煙に向けたサポートをするよ。詳しくは、各地区や各グループ会社の労務や総務に相談してね！



# TOKYO 2020 を支えるブリヂストン

来夏の開催を控え、一層の盛り上がりを見せる東京2020大会。ブリヂストンは、さまざまなところで東京2020大会を支えています。



## “足下”から支える 東京2020大会

ブリヂストンは、事業や製品を通じて東京2020大会をサポートしています。ここでは文字通り“足下”からオリンピック・パラリンピックを支えているブリヂストン製品を紹介します。

安全で快適な運行を支える

### 東京臨海地域を走る新交通システムのタイヤ

東京都港区の新橋駅から江東区の豊洲駅を結ぶ新交通システムは、東京2020大会の多くの競技が行われる台場駅や有明アリーナの最寄り駅などを擁しています。東京2020大会期間中も多くの人々が利用する新交通システムには、ブリヂストンのタイヤが装着されています。

※新交通システムのタイヤはオリンピック・パラリンピックの公式サプライヤーとして納入しているものではありません。



選手や大会関係者の安全で確実な移動を支える

### 公式車両のタイヤ

オリンピックおよびパラリンピックのワールドワイドパートナーとして、東京2020大会で使用する公式車両へタイヤを提供します。2,700台分の乗用車用タイヤをはじめとし、トラック・バス用タイヤも提供する予定です。



1万人超の選手の快適な生活を支える

### 配管システム

選手村などの東京2020大会関連施設の水廻り設備の配管材に、ブリヂストンのパイプ、継手が使われています。

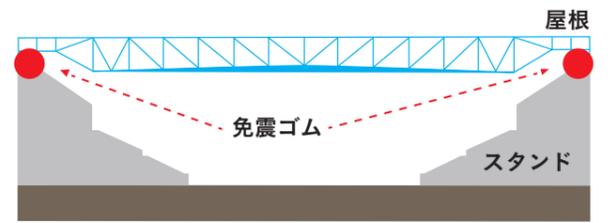


もしもの時にも、安全を支える

### 免震ゴム

東京2020大会の競技会場となる「東京アクアティクスセンター」および「有明アリーナ」に、ブリヂストンの免震ゴムが合わせて52基使われています。両施設には、建物と屋根の間に免震ゴムを設置する屋根免震が採用されています。

※屋根免震とは、スポーツ施設などのホール・ドーム型施設で大空間の屋根を設ける場合に、建物と屋根の間に免震ゴムを設置する工法です。



設置箇所イメージ



# TOKYO 2020を支える現場

モノを通じて東京2020大会を支える皆さんに、こだわりや心意気を伺いました。

## 公式車両のタイヤ検査



(株)ブリヂストン  
栃木工場 品質保証課 検査係  
白井 悠斗さん(左)

### タイヤ一本一本の検査に魂を込めて

乗用車用タイヤの重点検査を担当するなかで、タイヤ外観に不具合がないか、1本ずつ集中して目視と手触りで確認しています。

世界中の選手たちの移動手段として使われることを想像すると、私たちがオリンピック・パラリンピックに関わっているのだと誇りに思います。

(株)ブリヂストン  
栃木工場 品質保証課長  
西部 吉輝さん(右)

### 空気のように「当たり前の安全」を届ける

確かな安全をお届けすることが大前提である以上、検査では一つのミスも許されません。大切なのは、当たり前のように安全で、スムーズであること。空気のような存在として、一切の不安、不快を感じさせず、オリンピック・パラリンピックの競技、応援に集中してもらえればうれしいですね。



## 配管システムの設計



(株)ブリヂストン  
配管事業部 配管事業第1課  
牧野 健一さん

### 選手のリラックスできる空間づくりを支える

配管事業の主力商品から、東京2020大会関連施設の給水給湯配管に「らく楽コルゲートパイプ」、仮設トイレ配管に「大口径25Jらく楽パイプ」を供給しています。安全・安心・迅速な配管施工の実現を目指して設計・開発され、製造・販売・開発一丸となって立ち上げた商品が、施設建造や参加選手がリラックスできる空間づくりを陰ながら支えられることを、メンバー一同大変光栄に思っています。



## 新交通システムのタイヤ販売



ブリヂストンタイヤジャパン(株)  
建産農機・新交通タイヤソリューション本部  
川口 雅明さん

### ささいな変化にも目を光らせながら、大規模交通を支える

公共交通を支えているだけに、トラブルを起こさないよう、利用客数の変化やダイヤ改正など、ささいな使用条件の変化も聞き取るようにしています。あわせて、タイヤに関するお客様の知識を深めることも、私たちの役目であると考えています。

お台場でも多くの競技が開催されるなかで、その移動手段である新交通システムの足をタイヤが支えているという事実は、販売に携わる私たちにとっての誇りです。タイヤで走行する鉄道は世界でも比較的珍しいので、多くの国の方にタイヤをアピールできればと考えています。



## 免震ゴムの設計



ブリヂストン化工品ジャパン(株)  
免震営業技術1課長  
出浦 宏幸さん

### 世界的なイベントの安全を支える誇り

免震ゴムが効果を発揮するのは大地震など有事の時。大会期間中に直接役立つことはないと思いますが、世界的なイベントに使用される施設の安全性を私たちの免震ゴムが支えていることを誇りに思います。特別な品質管理を求められた物件であったため、管理値内に収まるよう製造条件を検討するのが大変で、(株)ブリヂストン 横浜工場製造部や品質保証課の方々に管理作業を依頼し対応していただきました。手間のかかる作業ばかりでしたが、良い製品ができたことに対し、感謝の念に堪えません。



## TOPICS 東京2020大会に挑む選手の皆さんを応援する、ブリヂストンの取り組みを紹介します。

### 東京2020オリンピック聖火リレー

オリンピック・パラリンピック公式パートナーのブリヂストンは、役員・従業員から聖火ランナーの候補を選出できます。ブリヂストングループの役員・従業員ランナーが走行するオリンピック聖火リレーの都道府県は、抽選で下記の通り決定しました。



リオ2016オリンピック時のブリヂストン従業員による聖火リレーの様子

栃木県、三重県、徳島県、熊本県、佐賀県、福岡県、山口県、山形県、宮城県

詳細は、ONE-B>Aboutブリヂストン>オリンピック・パラリンピックイントラサイトの新着情報をご覧ください。

### オフィスデボッチャ Office de Boccia東京大会に向け、

9月にオリンピック・パラリンピック等経済界協議会で開かれるOffice de Boccia東京大会に向け、8月21日(水)に社内予選会を実施。(株)ブリヂストンの本社・TC地区を中心にボッチャ猛者たちによる12チームが参加し、大いに盛り上がりました。

優勝したチーム「石原軍団」は9月3日に行われたOffice de Boccia東京大会の予選会に参加しました。

### 社内予選会を実施



## アメリカのアスリート・アンバサダーが決定!

チームブリヂストンがパワーアップ!アメリカにて新たに7名のオリンピック・パラリンピアンがブリヂストン・アスリート・アンバサダーとして加入しました。この7名でこれまでに合計48個のメダルを獲得。特に注目は5回目のオリンピック出場を目指す陸上のフェリックス選手と、23個のパラリンピックメダルを獲得しているロング選手。困難を乗り越え、挑戦し続ける姿は人々に感動を与えています。



左から:バセット選手(パラ陸上競技)、パロウズ選手(レスリング)、フェリックス選手(陸上競技)、フランクリン選手(水泳/競泳)、グロール選手(パラサイクリング)、ロング選手(パラ水泳/競泳)、マーフィー選手(水泳/競泳)

## MESSAGE

### 萩野 公介選手メッセージ

TEAM BRIDGESTONEの萩野選手からメッセージをいただきました！

# 皆さんの応援を糧に、 金メダルに向けて 一歩ずつ歩みを進める



萩野 公介  
KOSUKE HAGINO

## ブリヂストンの皆さんへ

萩野公介です。6月より練習を再開し、先日の8月3日と4日に東京辰巳国際水泳場にて開催された競泳の国際大会で半年ぶりにレースに出場しました。久しぶりの競技会ということもあり、緊張した反面、勝負する楽しさ、また皆さんの応援のありがたさを改めて感じる事ができました。



特にブリヂストンの皆さんには、競技の時はもちろん、自分が休んでいる間も温かい応援をたくさん寄せていただきました。また、自分が苦しかったときもBRIDGESTONEの文字をたくさん見ると皆さんの温かい応援を思い出し、「自分は一人じゃない。皆さんがいる」と心強く思うことができました。本当にありがとうございます。

東京2020オリンピックまであと1年を切っています。これからも一歩ずつ、水泳を楽しみながら、最大の目標である金メダルを目指して、精進していきます。これからも応援をよろしくお願いいたします。

### 今後の出場スケジュール

9月14日(土)-15日(日) 国民体育大会(茨城県)  
※栃木代表として出場



## TOPICS

### 「名前」で応援!チームブリヂストンコンセプトムービー

東京2020大会開幕1年前に合わせ、チームブリヂストンのコンセプトムービーを作成しました!グローバルのブリヂストン・アスリート・アンバサダーを紹介し、夢を追う一人ひとりの選手たちに「名前」を呼んでエールを贈る内容になっています。日本語版のナレーターはBRAHMAN(ブラフマン)のボーカル、TOSHI-LOWさん。皆さんもお気に入りの選手を「名前を呼んで」応援してください!

コンセプトムービーはこちらから! ➡



## INTERVIEW



### 東京1964オリンピック 水泳(競泳) 銅メダリスト 庄司敏夫さんインタビュー

ブリヂストン社員として1964年の東京オリンピックに出場し、銅メダリストに輝いた庄司敏夫さんに、当時のお話とオリンピック・パラリンピックへの思いを伺いました。

# 世界に挑む夢を、 共に叶える

庄司敏夫(しょうじ・としお)

1940年、千葉県生まれ。1959年にブリヂストンに入社し、久留米工場 計画課に配属。業務の傍ら練習を積んで、1964年の東京オリンピックに出場し、競泳男子800m自由形リレーで銅メダルを獲得。

## PROFILE

### オリンピックという大いなる夢へ

最初に私に泳ぎを教えてくれたのは、故郷の南房総の海でした。中学校、高校では水泳部に入部。スポーツ強豪校の安房高校で練習に打ち込んだかいあって、インターハイに出場する実力を身につけました。

そんな私がブリヂストンに入社したきっかけはやはり水泳でした。ブリヂストンは創立以来、多くの地域貢献を行っており、創立25周年の記念事業として、1956年当時の石橋正二郎社長が創業の地である久留米市の小・中学校にプールを寄贈しました。さらに、プールの寄贈に合わせて「水泳指導者の育成」を目的に、翌年、久留米工場に水泳部を創部。水泳部には全国各地から第一線で活躍している水泳選手が集められ、指導者の育成に加えて「オリンピックに出場する選手の育成」と「実業団大会の全国制覇」が目標として掲げられました。私は高校3年生の時、1958年アジア大会候補選手の強化合宿で一緒だったブリヂストン水泳部の丸山さんから誘いを受けて、ブリヂストンに入社すると同時に3期生として水泳部に入部しました。

### 支えられ、世界の舞台に立つ

オリンピック出場という目標に向け、ブリヂストンでは当時、工場を挙げて水泳部を支援していました。多忙を極める計画課に配属された私も、本来16時までの勤務を1時間早く切り上げて練習することが認められたり、冬季合宿への参加を優先させてもらったり、冬場の練習のために、工場の設備を使って練習場所を確保してくれたりと手厚い支援を受けながら、練習中心の生活を送りました。そのおかげで水泳部は躍進を続け、私を含む4名が1964年の東京オリンピックの選手に選出。最終的に私は、800mリレーの選手として世界に挑むことになりました。

オリンピックという大舞台で痛感したのは、海外の選手との体格差と、練習環境の違いでした。プールなどの施設が整っておらず、海や大きな川に面した地域から自然発生的にしか生まれなかった当時の日本の選手と、幼少期から専門のトレーニ

ングを積んできた海外の選手では、練習量が圧倒的に違うんです。また、日本で初となるオリンピック開催だけに国内の注目が高く、心理的な重圧は相当なものがありましたし、東京1964オリンピックでは競泳のメダルが全く獲れず、私が出場した800mリレーは競泳で最後の競技だったこともあって、日に日に緊張が高まっていきました。決勝前夜は、応援してくれた会社や職場の仲間たち、故郷の皆のことが頭に浮かんで寝付けなかったほどです。決勝当日の朝、リレーメンバーの発表があり、4人で決意を固めてレースに臨みました。何より素晴らしかったのは、4人全員がベストタイムを大幅に更新して泳いだことです。結果、日本新記録で3位に入賞することができました。



銅メダルと賞状

### ブリヂストンへの恩返しのために

その後は東京オリンピックの翌年に水泳部を退部し、しばらくして那須工場に異動。そして栃木工場への異動を経て、定年まで勤め上げました。早々に水泳部を離れた理由は、自分のオリンピック出場を支えてくれたブリヂストンへの恩返しと、その後の長い社会人人生に向け、一社員として成長したいという思いが強かったからです。オリンピックまでは練習ばかりで、周囲をサポートするかたちでしか業務に携われなかったため、必死になって遅れを取り戻しました。

ただ、今でもオリンピックの時期になるとやはり血が騒ぎますね。昔も今も、オリンピック・パラリンピックの運営と選手たちを支えるブリヂストンの姿勢は変わりません。オリンピックを通して世界に夢を与えるブリヂストンを誇らしく思いながら、東京2020大会の開催を心待ちにしています。



「スポーツ虎の巻」も  
お楽しみに!

今回の「スポーツ虎の巻」は、Web版Arrowに掲載しています。バスケットボール競技にまつわる本など、オリンピック・パラリンピック観戦がさらに楽しくなる書籍を紹介していますので、ぜひアクセスしてみてくださいね!



# 初開催! 「ブリヂストン子ども新聞記者体験」レポート

ブリヂストングループ従業員のお子さん向けのイベント「ブリヂストン子ども新聞記者体験」をブリヂストン久留米工場と、ブリヂストンサイクルで開催しました。当日の様状と子どもたちの様子をレポートします!

## 「ブリヂストン子ども新聞記者体験」とは?

ブリヂストングループ従業員のお子さんに、新聞記者を体験してもらいイベント。久留米工場とブリヂストンサイクルを取材する中で「①職業体験を通じて視野を広げてもらう」「②お父さん、お母さんが勤めるブリヂストングループについてよく知ってもらう」「③作成した新聞を夏休みの自由研究の成果物として活用してもらう」ことを目的に開催しました。

## (株)ブリヂストン 久留米工場編

## ブリヂストン創業の地について学ぼう!

久留米工場で開催した7月22日の子ども新聞記者体験には、ブリヂストングループに勤務する従業員のお子さん9人と保護者の皆さんが参加。久留米工場の特徴やブリヂストン創業の精神について取材しました。



### 主なスケジュール

子ども向け会社紹介ビデオ鑑賞

工場概要の説明

タイヤができるまでビデオ鑑賞

生産ライン取材

石橋正二郎氏の社長室取材

昼食

グループ① 工場長記者会見

グループ② 水明荘取材

新聞作成

発表

### 子ども向け会社紹介ビデオ

タイヤの役割や種類、ブリヂストンとタイヤの関わりなどを映像で紹介。アニメーションを使った内容に、みんな興味津々の様子でした。



真剣な表情

### タイヤができるまでビデオ鑑賞

タイヤの製造工程を、映像で紹介しました。



メモしなきゃ!

なるほど...

### 工場概要の説明

総務部の山田さんが、久留米工場について紹介。久留米工場の成り立ちや生産量と生産品目、地域社会への貢献などについて解説しました。



久留米工場は、日本が純国産技術でタイヤを量産した初めての工場なんですよ

### 生産ライン取材

見学ゾーンから生産ラインを見学。サンプルと模型を用いてゴム練り工程から加硫工程まで一通り説明され、タイヤの部材や成型の方法なども含めて理解を深めてもらいました。



創業者の石橋正二郎氏は、将来日本に自動車産業の時代が到来することを見据えて、タイヤ作りを始めました



自動ロボットって、部材の運搬だけじゃなく、充電まで自動するの!?



タイヤっているんな素材からできてるんだね

### 創業当時の社長室取材

久留米工場に再現されている社長室を取材。普段入ることのない空間に、子どもたちは大はしゃぎでした。

テーブルが丸いのは、一人ひとりの目を見ながら、偉い人も部下の人も平等に意見が言えるようにするためなんだよ



席に座って社長気分!

バシヤッ



### 工場長記者会見・水明荘取材

2つのグループに分かれ、グループ①は、久留米工場の入江智祐工場長を囲んで記者会見。緊張しながらも、いろんな質問をしてくれました。グループ②は石橋正二郎の別荘であった水明荘に移動し、創業の精神を学びました。



何でも聞いてね!

石橋さんの大事にしていた考えがよく分かりました!

一番大切にしていることは何ですか?

安心して働ける、安全な職場を作ることです



水明荘の前でバシヤリ!



### 新聞作成

取材で聞いた話や撮影した写真を使って、新聞を作成。好きなパターンの台紙を選び、文字やイラスト、吹き出しなどで紙面を構成します。

どの台紙にしようかな?

黙々と作業中...



### 発表

できた新聞を見せ合っ、こだわったところを各自で発表しました。6時間以上にわたる長丁場でしたが、久留米工場をはじめとする皆さんのサポートもあり、楽しい一日を過ごすことができました。



またいへん楽しくできました

# 「ブリヂストンの自転車」

## について学ぼう！

7月23日の子ども新聞記者体験で取材を受け入れてくれたのはブリヂストンサイクル。関東の各拠点のグループ従業員のお子さん7人と保護者の皆さんが、RATIO &Cとブリヂストンサイクル東京オフィス取材しました。

🚲 **ブリヂストンサイクル(株) 編**



### RATIO &C (レシオ アンド シー) 取材

午前中はブリヂストンサイクルが運営するコンセプトショップ「RATIO &C」を取材。自転車やコーヒーを愛する人たちが集まる空間で、お店のコンセプトや飾ってあるインテリアや商品など、さまざまな質問が寄せられました。

自転車のパーツに興味津々

どういお客さんが多いんですか？

シャッターチャンス！

メモメモ...

この自転車の部品はどこで作られているんですか？



### 新商品記者会見

午後はブリヂストンサイクルが2016年に発売した高校生向けクロスバイク「TB1(ティービーワン)」を新商品に見立てて、新商品発表記者会見を実施。他の子が聞いているせいか、みんな緊張の面持ちでしたが、鋭い質問が続出し、大人顔負けの会見となりました。

開発にかかった時間はどれくらいですか？

ハンドルとサドルが同じ高さがありますが、これではハンドルが持ちにくいんですか？

スポーツバイクのブレーキは後ろのタイヤのホイールの部分を挟むタイプのものが多いと思いますが、でもTB1はホイールの中央にブレーキがあります。これはなぜですか？

### 新聞作成

この日の新聞作成で特徴的だったのが、4コマやイラストを描く子が多かったこと。また、同席した保護者の方の中にも新聞作成に挑戦してくださる方が多く、親子で楽しみながら記事制作が進められました。

この写真はここ！

どんな内容にしようかな？

### 発表

作成した新聞をみんなで発表。「読み手が楽しめる内容を目指しました」「だらだら書かずに、メリハリのある文章を心掛けました」など、各自のこだわりが生きた紙面ばかりでした。最後は記念撮影をして、ブリヂストンサイクルの皆さんにお礼を言って解散。終始笑顔のあふれる、素敵なイベントとなりました。

よかった！  
まじく嬉しい！

### 受け入れを担当してくれた 原島さんより

ブリヂストンサイクル(株)  
ブランド推進部 ブランド推進課  
原島 沙英さん



子ども向けのイベントということで、TB1の部品や専門用語などについても、理解しやすいようにかみ砕いて伝えることに気をつけました。また、RATIO &Cでは、子どもたちにのびのび取材してもらうために、お店が比較的空いている時間帯に取材を設定しました。今回実施して分かったのは、子ども相手にプレゼンを行うことで、商品の企画担当としても企画に深みが持てるということ。次の企画へのヒントにもつながるので、とても貴重な機会だと感じました。

## 作品介绍

当日参加していただいた皆さんの作品を紹介します。  
Web版Arrowでは全員分を見ることができるので、渾身の作品たちをぜひご覧あれ！



Webサイトも  
チェックしてね！



※いずれの新聞も当日取材した内容から子どもたちが作成したもので、一部誤記載を含む場合もございます。ご了承ください。

# 十人十色のワークスタイル

## 読者の皆さんの声

今回のテーマ

働き方改革が進む今、誰もが働きやすい職場づくりは、重要なテーマの一つ。このコーナーでは、さまざまな切り口からそのヒントを探っていきます。今回は、これまでの記事に対して読者の皆さんから寄せられた感想や声をまとめました！

※掲載コメントは、アンケート、コメントより一部抜粋、表記を改変して掲載しています。

制度が整った会社でありながら、現状ではパパの育休はよく思われていない空気があります。今回特集に登場されたパパたちのおかげで少しでも理解が深まり、休職を取りやすい会社風土になるとうれいす。(1-2月号アンケートより)

同じ部署に育休から復帰される方がいますが、久しぶりの職場でメンバーやシステムも変わっているののでできるだけサポートをしてあげたいと思います。(1-2月号アンケートより)

工場では男性の育休は浸透しておらず、温度差があると思います。(1-2月号アンケートより)

## 働くパパ・ママについて

販売会社や店舗とはあまりにもかけて離れていると感じます。私も子どもを望んでいます。現状はとて無理です。(1-2月号アンケートより)

協力していく大切さを再認識しました。(11-12月号アンケートより)

男だけでは会社は成り立たないので、女性目線が必要だと感じています。周りが協力し合って育児を理由に会社を辞めることが起こらないようにしてほしい。(働くママのコメントより)

今後は基幹職の方でも育児との両立が果たせるような会社が変わってほしいです。(働くパパのコメントより)

育児も介護も十人十色、職場にそのような方がいたら、自分にどんなサポートができるかを考えさせられました。(3-4月号アンケートより)

近い将来介護が始まるかもしれない。その時は先輩方の働き方を参考にし、両立できるよう頑張りたいです。(3-4月号アンケートより)

当社は古い考えが残っており、こういった改革に踏み出せずにいると思います。書いている内容は魅力的で理想とする姿ではありますが、現実的に考えると難しいです。(5-6月号アンケートより)

仕事に没頭した者からしたら、今の「ワークライフバランス」や「働き方改革」は、仕事を「悪者」にしているように思えて少し残念。(5-6月号アンケートより)

業務効率と言われているが、業務負担が偏っている部分がある。記事をきっかけに少しでも職制へ理解してもらえるよう、話し合いたい。(5-6月号アンケートより)

## ワークライフバランスについて

毎日仕事と生活に忙殺されるなかで、仕事以外で生きがいや、やりがいを見つけ頑張る仲間を見て、励まされました。自分の生活を充実させることができるのは、自分でしかないと。(5-6月号アンケートより)

成功事例がある一方で、仕事に忙殺されている現場もあるので改めて問題と感した。(5-6月号アンケートより)

仕事はチームで行う部分もあり、自分の都合だけではなく、チームのバランスも大切だと思う。(5-6月号アンケートより)

## 中国のパパ・ママ

日本ではワンオペという言葉をよく聞きますが、そういった意味では中国の方が環境が整っているのかなと思いました。(7-8月号アンケートより)

中国の十人十色も興味深く読ませていただいた。大変だけど各国の話をつなげていけると面白いと思った。(7-8月号アンケートより)

趙静さんの単身赴任はすごいと思いました。家族の理解で成り立っていますね。このような方がプリヂストンを支えているんですね！(コメントより)

### 石井さん Information

旭カーボン株式会社 代表取締役社長  
石井 龍太郎  
東京都出身。1980年(株)プリヂストン入社。タイヤ生産設備の開発に一貫して携わり、国内外工場の立ち上げを数多く経験。2018年10月旭カーボン取締役専務執行役員に就任し2019年3月より現職。

- 趣味** バイクに乗って新しい発見をすること。(新潟には持ってきていないのでちょっと中断していますが……)
- 幼少時代の将来の夢** 戦闘機のパイロット。(戦車や戦闘機には、最先端の技術が詰まっていると思っていたので)
- 青年時代に夢中になっていたこと** バンドを組んでギターを弾くこと。(Queenのギタリスト、ブライアン・メイモデルのギターを愛用)
- 怖いモノ** G(ゴキブリ)。夜中に床を滑るように動くのを見るとゾッとする。
- 座右の銘** 「桃李もの言はざれども、下自ら蹊を成す」(小中高と通った母校名の由来となることわざ。良いことをしていれば、人は自然と集まってくる…そういう気持ちで生きていきたい)



あの奥に見えるのがウチの会社だよ

あちら……ですか?

こんにちは アローです!

今回は新潟県新潟市に本社がある、旭カーボン(株)の石井社長にお話を伺います。佐渡島まで見渡せるステキな展望室で待ち合わせ……「こんにちは石井さん、今日はよろしくお願ひします!」

### Q1 見晴らしの良い場所ですね。どんな時に来られる場所ですか?

ここは朱鷺メッセ最上階にある展望室※1です。すぐ側に信濃川が流れているので、週末に考え事をしながら川沿いを歩いた後や、買い物後などにふらりと立ち寄りしてしまう場所です。春先には山形方面の山景色も美しいですし、川をただ眺めているだけでもリラックスできます。旭カーボンの社屋も見えるんですよ。



### Q2 旭カーボンではどのような研究開発が行われているのですか?

旭カーボンでは、カーボンブラックという高純度炭素を生産しています。主にタイヤの補強材として使用される素材で、他にもワイパーなどゴム製品の補強材、インクなどの着色剤としても利用されています。その中でも注力しているのは、スーパーGTなどレース用タイヤのように高いレベルのグリップ性能や耐摩耗性・耐熱性が要求される分野です。カーボン特性を生かしながら改良し付加価値をプラスしていけるか、というところを小平の技術センターと協力しながら日々研究開発に取り組んでいます。

### Q3 石井さんの「モノづくりの原点」は何ですか?

好奇心だと思います。子ども時代から

何にでも興味を持ち、周りにあるモノを分解しては元に戻せず、怒られたりしていました。そんな好奇心が原点であり、原動力となっています。プリヂストン入社後は、希望の部署で一貫してモノづくりに携わり、設計したシステムを使っていただくことで喜びや充実感を得ました。また不幸にも災害を起こしてしまったときの後悔は、安全設計や現場への配慮を心に刻む機会となり、現在の自分を形成しています。

### Q4 苦しいときや困難な時期の乗り越え方があれば教えてください

渡米し新プロジェクトを立ち上げた時期が一番苦しくキツイときでした。言語の壁以外にも文化や慣習、価値観の違いに困惑しました。しかしその苦しさから、「同じ仕事を達成するためのチーム」という意識が確立できたと思います。プレッシャーがある中で、すべて遅延なく事故なくやっていくためには小さな努力を積み重ねていくしかありません。それでも難しいときは、一晩時間を置いて冷静になるのを待ちます(笑)。すべては時間が手助けしてくれる、と考えます。

### Q5 お仕事を離れたときは、どんな時間を過ごしているのですか?

最初の海外勤務以降はずっと単身赴任ですから、週末は一気に家事を片付けて散歩や買い物に出掛けます。海外は車社

会のため外でお酒が飲めなかったのが、材料を買い込んで料理をつくり、テレビを見ながら夜中まで家で飲みまくるというスタイルが定番になりました。料理も失敗を重ねて腕が上がりました(笑)、新潟には新鮮な魚介や野菜、美味しいお惣菜が手に入るスーパーもあります。もっぱら自宅でのんびりお酒を飲んでいますが、大勢で盛り上がるのも好きなので、いつでもお誘いお待ちしております!

### Q6 若いグループ従業員の皆さんへ、アドバイスをお願いします

何にでも積極的に取り組み、わからないことがあれば調べたり聞いたりして解決することを習慣にしましょう。わからないことをそのままにしない。理解できると新しいカイゼンにつながる道がおぼろげに見えてきます。年齢と共に立場が変わっても、人に任せる前にまず自分でやってみる。難易軽重をわかった上で相手に頼む、というのが大切です。

※1 Befcolばかうけ展望室  
新潟県新潟市中央区万代島6番地1  
営業時間8時~22時(最終入場 21時30分)  
金曜8時~17時(最終入場 16時30分) 不定休

**旭カーボン株式会社**

住所 新潟県新潟市東区鷗島町2  
URL <https://www.asahicarbon.co.jp/>  
概要 1951年創業。タイヤ、自動車部品、ゴム製品、インク・塗料等に幅広く利用されるカーボンブラックの生産・製品開発・販売を行う。

## 時には「物言う」存在に

ブリヂストン化成品(株)では、ウレタン樹脂をはじめとした化成品を加工し、自動車の内装から、OA機器、家電製品、建材まで、幅広い用途の資材を供給しています。今回は生産現場を下支えする技術課のお二人に、業務にかける思いを伺いました。

**奥村** 本当のことを言うとさ、井出君が新入社員の頃、続けてくれるかどうか不安だったんだよね。

**井出** ええっ、どうしてですか？

**奥村** ちょうど俺と同じくらいの中堅が2人異動していった時期だったこともあって、井出君の入社当時はすごく忙しかったから、「入社したての大人しそうな井出君に、こんなに仕事を抱えさせていいのか？」って不安があったんだよ。幸い、予想に反して井出君は、忙しいなかでも持ち前の根性でどんどん力をつけて状況を打開してくれたけど(笑)。

**井出** 確かに大変な時期でした。ただ、仕事量は多かったですが、僕は何もしないでいることを苦痛を感じるタイプなのでちょうどよかったと思います。また、あの忙しさがあったからこそ成長できたとも感じています。

**奥村** 今ではうちの会社でも珍しい、自動車のドア部分のアームレストやコンソールパッドといった、加工を外部委託している部品の製造にも関わっているもんな。アームレストは目に見え、肌で触る部分でもあるだけに、難しい部分も多いんじゃないの？

**井出** クライアントである自動車メーカーさんの要求はやはり厳しいですね。

急な仕様変更を告げられることもありませんが、ちょっとした見た目や形状の変化が製造工程に大変な影響を及ぼすことも少なくありません。そこで、コストと工程を管理する技術課の人間として、ただ指示をうのみにするのではなく、何が、なぜ、いつまでに必要なかきちんとかみ砕いて対応するよう心掛けています。

**奥村** 自分の考えをしっかりと持って仕事に当たる井出君の姿勢はすごくいいと思うよ。新車の開発では発売時期が明確に決まっていて、遅らせることができない。試作品を造ってみて初めて水漏れ防止用のシール材や防音用の吸音材が必要だと分かることもあるから、そういう突発的なニーズにも応えつつ、決められた時期までに必要な部品を必要な数だけ納めるのが俺たちの仕事だ。だからこそ、時にはできないことを「できない」とはっきり伝える姿勢が大切なんだよな。

**井出** 技術課は生産の前段階として、新規加工部品の見積もりや試作、ラインの立ち上げを担当しているため、時間がないなかで判断を迫られることもしばしばです。そんな状況でも、課題が発生した案件に対し、終着点を見越して素早く判断を下せる奥村さんはすごいと

思っています。また、多忙ななかでも、周りの人の頼みごとや困りごとに対し責任感を持って対応しているところも、見習っています。

**奥村** 判断が早いのは、行ったり来たり手探りで進めていくだけの余裕がなかった頃の名残かな(笑)。何にせよ、判断の精度を高めるには、クライアントが求める帰結点から着地点を見出すことが重要だよ。それから、周囲の仲間との人間関係は、特に気をつけているポイントでもある。助け合わないと仕事はできないから、自分にできることなるべく手伝ったり助けたりするように心がけているんだ。

**井出** 僕の場合は、それに加えて、何かあるとつい奥村さんに確認を取ってしまう癖があるので、「まずはそこから直さないと」と思っています……。

**奥村** 実力は十分だから、あとは自信を持つだけ！俺も入社して12年目を迎えて、いつ異動があるか分からない。井出君には、これからさらに広い知識を身につけて、問題発生時でも解決の糸口を与えられるような存在になってもらわないとね。

**井出** はい、任せてください。「奥村さんの後輩だから大丈夫」と思ってもらえるように頑張ります！



幅広い知識で現場を導く存在になってほしい。

「井出君は臆さずかへくなく後輩」を目指します！



「井出君に負けないよう、自分も成長していく必要があります。自分くらいの年齢でマネジメントをしている人も多いため、優しいだけではなく、厳しいことも言えるリーダーを目指します」と奥村さん



「お客様が本当に必要としていることを見極め、外部の加工業者様と協働し良い製品を作ることで、より良い車づくりに貢献していきたいです」と話す井出さん



業務内容自体はスタッフ部門に近い事務作業が多い技術課だが、生産が円滑に進むよう、現場にも頻りに足を運ぶ

師匠	ブリヂストン化成品(株) 中日本生産本部 小牧工場 技術課 奥村 吉朗さん (2008年入社)	×	ブリヂストン化成品(株) 中日本生産本部 小牧工場 技術課 井出 悠彦さん (2016年入社)	弟子
真面目そうなおぼっちゃん	相手の第一印象		若いリーダー	
飲み会の幹事としても独り立ちしてほしい	相手に直してほしいところ		月曜日の昼食が決まってカレーなこと(一緒にランチに行くので…)	
激務に耐える根性	相手の尊敬するところ		忍耐強いところ、素早く適切な判断ができること	
リス	相手を動物に例えると		クマ	
辞めないこと、自分より先に異動しないこと	相手に望むこと		プライベートを含めて、これからは仲良くしてください!!	

県民性  
見える化  
戦略

輝け！  
ご当地  
パワー

わが町  
わが仲間

SEASON  
2



vol.17  
宮城県  
(後編)

今回は、「何ごとにも焦らない」「冒険心が強い」「周りの意見に流されない」「たまに雨が恋しくなる※」が県民の特徴と言われる宮城県をご紹介します！事業所独自の特色も1つ加えてレーダーチャートにし、どのくらいあてはまるかを回答いただきました！

※宮城県は「降水日数（年間・少ない順）」全国1位です（平成28年 総務省統計局）

県民性に当てはまることを推奨するものではありません。気軽にお楽しみください。  
（参考資料：「県民性の人間学」祖父江 孝男・ちくま文庫）

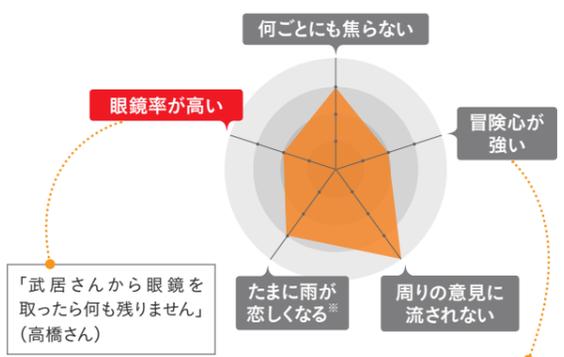
A	プリヂストンリテールジャパン（株）	住 所 宮城県仙台市青葉区中山吉成1-5-2
	タイヤ館中山	従業員数 6人

紹介者  
武居 士郎さん(後列中央)

事業・業務内容  
タイヤおよび関連用品の販売

今後の目標  
無事故・無災害

メガネ率、のんびり率が高めの和やか店舗！



店長の高橋さん（前列右端）を筆頭に、のんびりとしたスタッフがそろっています。

（通信員）  
プリヂストンリテールジャパン（株）  
北日本支社  
経営管理部  
経営管理課長  
大石 一水さん

採用活動、頑張ってます！

B	プリヂストンタイヤサービス東日本（株）	住 所 宮城県石巻市中屋敷1-2-19
	タイヤサービス石巻店	従業員数 10人

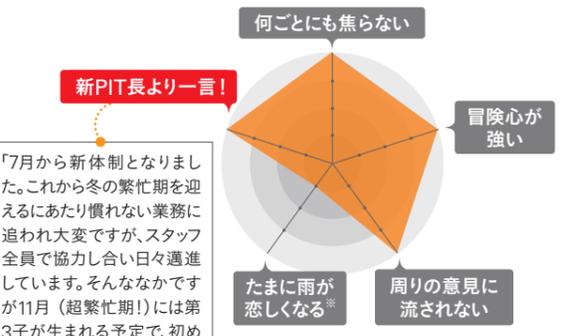
紹介者  
店長の清水石 守克さん(2列目中央)

事業・業務内容  
タイヤ・ホイールなどの販売、作業

今後の目標  
2019年技能グランプリ全国大会出場決定！東北から、いや宮城から、いやここ石巻店から「技能マイスターのいるお店」を目指し、店舗一丸となって勝ち取るぞ！！



技能グランプリ全国大会出場の平塚さん、菅野さん、水野さん（左から）



石巻から全国へ！  
新体制になっても  
一致団結！

（通信員）  
プリヂストンタイヤジャパン（株）  
生産販売統括本部  
東北ブロック  
富松 幹さん

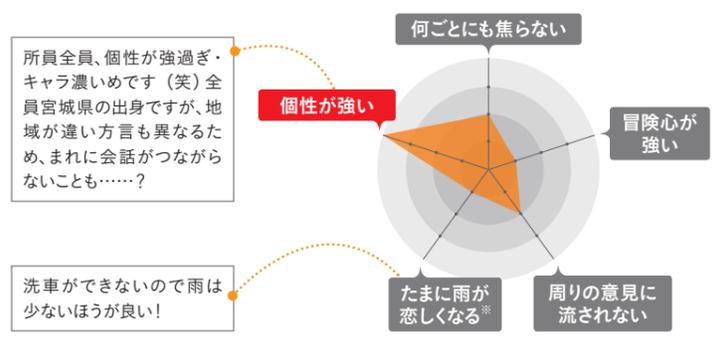
これから秋に入ると楽しみなのが、紅葉を見ながらの日帰り温泉とドライブ。東北各地には温泉地が数多くあり、さわやかに晴れた秋空の下での露天風呂は最高の癒し。皆さんもぜひ東北の温泉地へ足を運んでみてください。

C	プリヂストンタイヤジャパン（株）宮城カンパニー	住 所 宮城県仙台市泉区上谷刈1-3-1
	仙台北営業所	従業員数 14人

紹介者  
熊谷恵美さん(前列右から2番目)

事業・業務内容  
タイヤおよび関連用品の卸販売

今後の目標  
今年度より新入社員2人が仲間に加わり、総勢14人。平均年齢が若くなった!?気が……します。和気あいあい、切磋琢磨し日々の業務に励んでいます。仙台市内を中心としたボリュームのある営業所ですが、お客様目線を忘れずに頑張っています。



（通信員）  
プリヂストンタイヤジャパン（株）  
宮城カンパニー  
販売業務部  
植木 照美さん

野菜不足解消と減塩対策で、数年前から朝食をスムージーとカスピ海ヨーグルトに切り替えました。野菜の味とフルーツの酸味・甘味がバランスよく仕上がったスムージーで一日をスタートできるよう、日々研究中です。



個性が強過ぎ！  
キャラ濃いめ！

私たちが  
お勧め  
します！

行&食  
ってみて！ べてみて！

グループ従業員の皆さんに、県内のお勧め観光スポット&グルメを教えてくださいました！

仙台大観音

中からは仙台市内を一望できる、絶景スポットです！店舗の目印にも最適！

プリヂストンリテールジャパン（株）  
タイヤ館中山 武居さん



磊々峡

秋になると紅葉が素敵。夜間のライトアップもあります。恋人の聖地にもなっていますので、浴びて癒されてみてはいかがでしょうか。気になる方はぜひ。



秋保大滝

日本の滝100選の一つです。マイナスイオンがあります。浴びて癒されてみてはいかがでしょうか。



プリヂストンタイヤジャパン（株）宮城カンパニー 仙台北営業所 熊谷さん



**2019.6.20/7.1**  
表彰  
**自衛消防訓練審査会  
各地で優勝獲得**

(株)ブリヂストン

6月20日に行われた小平消防署主催の「自衛消防訓練審査会小平大会」にブリヂストンから2隊が出場し、技術センター隊が優勝、東京ACタイヤ製造所隊が準優勝し、見事1・2フィニッシュを果たしました。また、ブリヂストンとしては9連覇も達成しました。社内大会で選抜された2隊は、「常勝ブリヂストン」と会場中の注目を浴びプレッシャーがかかるなか、普段の訓練の成果を遺憾なく発揮しました。

また本社地区でも、7月1日に行われた京橋消防署主催の「自衛消防訓練審査会」に出場し、男子が2号消火栓の部で優勝、女子が準優勝を獲得しました。京橋消防署が管轄する京橋・銀座地区は大手デパートや大型ホテル・公共交通機関からの参加が多く、都内有望の激戦地区と言われるなか、素晴らしい結果を残すことができました。



小平大会で優勝した技術センター隊（左）、準優勝の東京ACタイヤ製造所隊（右）



本社地区から出場し、優勝・準優勝を獲得した選手たち



**2019.6.28**  
表彰  
**全日本物流改善事例大会で  
「物流合理化努力賞」を受賞**

ブリヂストン物流（株）中日本支社 彦根第二事業所

物流業界で最大規模の改善事例発表会「全日本物流改善事例大会」が5月に行われ、ブリヂストン物流（株）彦根第二事業所が「物流合理化努力賞」を受賞し、初エントリーで初受賞という快挙を達成しました。

この大会は、日本ロジスティクスシステム協会と日本物流資格士会が主催するもので、本年度は書類審査を通過した26事例のうち、「物流合理化賞」2事例、「物流合理化努力賞」5事例が受賞しました。

ブリヂストン物流は「物流効率改善によるCS向上～路線便削減で物流品質の向上とコストダウンの実現～」を発表テーマとし、近年増加している直送化への貢献に主眼を置いた改善について紹介しました。全体最適を目指す姿勢や課題解決のアプローチについて、審査員から高い評価をいただきました。



6月28日に表彰式が行われ、発表者の木村さん（右から2番目）と所長の上永さん（右から3番目）が表彰状を受け取りました

**2019.7.6-7**  
SPORTS  
**ブリヂストン勢がプロフェッショナルシリーズ3戦連続表彰台独占！クラブマンシリーズも2戦連続優勝**

【4輪】TOYOTA GAZOO Racing 86/BRZ Race 第5戦

静岡県の富士スピードウェイで行われた第5戦。開幕戦以来の1ヒート制での開催となった今大会は予選・決勝共に曇りのレースとなりました。プロドライバーが参戦するプロフェッショナルシリーズでは、1位に水谷大介選手、2位に井口卓人選手、3位に堤優威選手が入るほか、ブリヂストンの「POTENZA RE-07D」装着勢が上位7位までを独占。堤選手はシリーズランキングトップに返り咲きました。また、アマチュアドライバーが競うクラブマンシリーズでも、「POTENZA RE-12D」で戦う橋本洋平選手がエキスパートクラスで連勝しシリーズランキング1位となっています。



ブリヂストン勢が表彰台を独占したプロフェッショナルシリーズの表彰式

**2019.7.9**  
NEWS  
**インドール工場で増強完了の記念式典を実施**

ブリヂストン インディア (BSID)

BSIDは、乗用車用タイヤを生産するインドール工場の増強完了を記念し、落成式を行いました。式典には、グローバルCOOの江藤さん、在ムンバイの日本総領事、地元政府の代表者などが出席しました。この増強を通じて、インドール工場の生産能力は2020年までに日産20,000本になります。BSIDは、今後もインドを中心とした世界中のお客様に向けて顧客価値の創造に努めていきます。



式典に出席するグローバルCOOの江藤さん

**2019.7.18**  
NEWS  
**化工品合同入社式を開催しました**

ブリヂストングループ

(株)ブリヂストンの化工品国内工場および化工品国内グループ会社の合同入社式を開催しました。この1年間で定期採用、キャリア採用などで入社した174人を対象としたもので、入社式では、シドニーオリンピック 柔道男子100kg超級 銀メダリストの篠原信一さんをゲストにお招きしご講演をいただきました。また、創業者ゆかりの地（東京都府中市）、ブリヂストンTODAY（東京都小平市）の見学なども行いました。

参加者からは「1日を通して感動体験を共有でき、グループの一員としての誇りを強く持つことができました。」などの声が聞かれました。



ブリヂストン化成品（株）戸塚工場 東川さん（檀上奥）が、新入社員を代表し挨拶しました

**2019.7.14**  
SPORTS  
**PN2クラス山野選手、SA3クラス西森選手が  
シリーズチャンピオン獲得！**

【4輪】全日本ジムカーナ選手権 第7戦

愛媛県のハイランドパークみかわで開催された第7戦。PN2クラスでは「POTENZA RE-12D TYPE A」で戦う山野哲也選手が優勝し、シリーズチャンピオンを獲得しました。またSA3クラスでは前戦まで6連勝の西森顕選手が7位に入りシリーズチャンピオン獲得となりました。



PN2クラスチャンピオンの山野選手（右）とSA3クラスチャンピオンの西森選手（左）

**2019.7.25-28**  
SPORTS  
**Kawasaki Racing Teamが26年振りの優勝で  
ブリヂストンタイヤ装着チームが14連覇達成**

【2輪】鈴鹿8時間耐久ロードレース 第42回大会（EWC最終戦）

夏のバイクロードレースの祭典、鈴鹿8耐が今年も開催され、18年振りワークス参戦のKawasaki Racing TeamがKawasaki勢として26年振りの優勝を飾りました。レースはワークス3チーム（Kawasaki、YAMAHA、HONDA）の接戦が8時間続いた白熱した展開となりました。終盤には突然の雨や故障車のオイルがコース上に広がるといったアクシデントもあり最後まで目の離せないドラマチックなレースとなるなか、ブリヂストンタイヤ装着チームが14連覇を達成。上位8位までをブリヂストン勢が占める結果となりました。



**2019.8.2-3**  
EVENT **免震ゴムについて学べるイベントを開催**

(株)ブリヂストン 免震震事業部

小学生を対象とした、免震ゴムについて学べるイベントをブリヂストンTODAYで開催しました。今年で5回目の開催となり、2日間で合計116名が参加されました。

免震ゴムについての講義や、地震の揺れを再現した免震体験車の乗車、地震に強い建物を工作を通じて学ぶなど、さまざまなプログラムで免震ゴムについて理解を深めていただきました。



工作を楽しむ子どもたち

**2019.8.9-10**  
EVENT **ソーラーカーについて学べるイベントを開催**

(株)ブリヂストン ブランドコミュニケーション推進部

「Bridgestone World Solar Challenge」に出場する工学院大学ソーラーチームにご協力いただき、ソーラーカーの技術を学べる小学生向けのイベントをブリヂストンTODAYで開催しました。

大学生たちにソーラーカーの仕組みやタイヤの役割を解説いただいた後に、本物のソーラーカーを見学したり、牛乳パックやペットボトルのフタを使ったクルマを作ったりして楽しんでいただきました。



学生からレクチャーを受ける子どもたち

**NEW!** **2019.9.13**  
新製品 ツアー ビー ジェイジーアール **「TOUR B JGR」シリーズ**

ブリヂストンスポーツ (株)

アマチュアゴルファーの飛距離アップを追求し好評を博している「TOUR B JGR」シリーズのゴルフクラブがさらに進化して新登場。ドライバーはクラブとボールの「接点を科学」した最新テクノロジーで高初速エリアを拡大し、まっすぐ大きな飛びを追求しています。

また、高弾道でやさしく飛ばせるフェアウェイウッドとユーティリティ、飛びと打感が進化した高機能アイアン、女性モデル「TOUR B JGR LADY」も同時発売です。

8月5日には、埼玉県秩父市にあるブリヂストンスポーツ (株)のゴルフテストセンターで発表会があり、川崎志穂選手、渡邊彩香選手、片岡大育選手、三ヶ島かな選手がデモンストレーションを行いました。「芯を外しても飛距離が変わらない」、「アゲインストでも飛んでくれる」とプロも納得の新商品です。



左から川崎選手、渡邊選手、片岡選手、三ヶ島選手

**SPORTS/EVENT CALENDAR** ブリヂストングループがサポートするチーム・選手の主な出場予定、イベントの情報をご紹介します。

**GOLF** **10/10-13**

**ブリヂストンオープンゴルフトーナメント2019**  
(千葉・袖ヶ浦カンツリークラブ・袖ヶ浦コース)

**MOTORSPORT** **10/13-20**

**Bridgestone World Solar Challenge**  
(オーストラリア)

工学院大学、東海大学ほか



**EVENT** **10/24-11/4**

**第46回東京モーターショー2019**  
(東京・東京ビッグサイトほか)



前回のブースの様子

10月	11月
1	1
2	2
3	3
4	4
5	5
6	6
7	7
8	8
9	9
10	10
11	11
12	12
13	13
14	14
15	15
16	16
17	17
18	18
19	19
20	20
21	21
22	22
23	23
24	24
25	25
26	26
27	27
28	28
29	29
30	30
31	31

**MOTORSPORT (4輪)** **11/2-3**

**SUPER GT 最終戦**  
(栃木・ツインリンクもてぎ)

TEAM KUNIMITSU  
(山本尚貴選手、ジェンソン・バトン選手)ほか



**MOTORSPORT (2輪)** **11/2-3**

**全日本ロードレース選手権 最終戦**  
(三重・鈴鹿サーキット)

Team HRC(高橋巧選手)、YAMAHA FACTORY RACING TEAM (中須賀克行選手)ほか



**鈴木 啓介元副社長 ご逝去**

(株)ブリヂストンの元代表取締役副社長の鈴木さんが、6月30日に79歳でご逝去されました。

鈴木さんは、1963年に入社後、直需販売部門や海外部門の要職を歴任され、1989年に取締役、2001年に代表取締役副社長に就任、直需や海外部門の発展に貢献された後、2004年に取締役を退任されました。

ファイアストーン社買収後、当時の国内外のブリヂストン直需部門とファイアストーン直需部門の融合をはかり、グローバル直需ネットワーク構築にご尽力され、今日の各SBU直需部門・グローバル直需体制発展に貢献されました。

通夜および葬儀は近親者にて執り行われました。  
ここに、鈴木さんのご冥福を謹んでお祈り申し上げます。



# Voices

## お客さまの声

グループ各社に寄せられたお客さまの声を紹介します。  
お客さまから届いた声に耳を傾け、貴重な情報源として役立ててください。

- ♥ お礼・お褒めの言葉
- ? お問い合わせ
- ★ ご指摘・ご要望



お客さまの声の全文はWeb版Arrowをご覧ください！  
(ユーザー名：bridgestone パスワード：arrow)

### ♥ お礼・お褒めの言葉

#### ブリヂストンゴルフアカデミー主催 「倉本昌弘プロ プレミアムレッスンツアー」 に参加しました！

倉本プロに実際に会うことができ、そして直接レッスンまで受けられてとても良い思い出になりました。素振りが大事だと改めて感じたので、帰ってから毎日素振りをしています。(熊本県・男性)

※ブリヂストンゴルフアカデミー加盟施設のスクール生の皆さんを対象に、6月18日～6月20日の期間、フェニックスカントリークラブ(宮崎市)にて行われました。

### ♥ お礼・お褒めの言葉

TO: タイヤ館小松川

#### モノを買っているのではなく、 価値を買っていると感じる

タイヤ館小松川店の店員さんの対応や、お店の雰囲気の良いさにとても感動しましたので、ご連絡いたしました。私が買った車は30年も前の古い車で、あちこちに不安を感じながら乗っていました。しかし、店員さんの受け答えは全て不安を解消してくれるものでした。また、自分に合ったタイヤはどれを選べば良いのか、古い車を長く乗るには何に気をつければ良いのか、将来どのように乗っていきたいのかなどをごく自然な会話で聞き出し、提案していただきました。そのおかげで、私は仕事を頑張っ、好きな車を作り上げたいという夢ができました。最近POTENZA RE-71Rを買いました。決して安くはない買い物でしたが、このタイヤを履かせるメリット、デメリットもきちんと説明いただき、納得して購入しました。それと一緒にアライメントやオイル交換もしていただき、走りや車の価値がまるで違うもののように感じています。次は車高調を考えています。タイヤ館で見てもらうと、タイヤや車高調など、モノを買っているのではなく、価値を買っているのだと感じます。

(東京都・男性)

### ? お問い合わせ

#### REGNO GR-Leggeraと 同レベルの軽SUV用タイヤは？

ダイハツ テリオスキッドのノーマルタイヤを購入希望です。この車種に適合する御社のハイグレードノーマルタイヤ (REGNO GR-Leggeraと同レベルを希望) の型番をお知らせいただけないでしょうか。REGNO GR-Leggeraをハスラーに装着し数カ月が経ちますが、弊社運転手らによると、静音性やグリップ感が明らかに上がったとのことでした。そのため、今回もブリヂストンのタイヤを購入させていただこうと考えた次第です。(新潟県・男性)

#### ブリヂストンの対応

From (株)ブリヂストン お客様相談室

テリオスキッドのタイヤサイズは175/80R15で、このサイズではDUELER H/L850とDUELER A/T001があり、REGNOのような静粛性・乗り心地に優れたタイヤをご要望ですと、DUELER H/L850をお勧めいたします。

### ★ ご指摘・ご要望

#### REGNO GR-X IIの「REGNO」の文字が目立ちにくい

REGNO GR-XIIの新しく採用したデザインでは、REGNOブランドの視認性が低下すると思います。私はタクシー会社を営み、これまでREGNOを装着してそれをお客様にアピールしてきました。以前のGR-XIは洗ってワックスをかけると、「REGNO」の文字が浮き上がって遠くからでもよく見えます。しかし、新しいGR-XIIは夜間に文字が浮き上がって見えないと思いました。まだ装着していませんが、装着した際の危機感を感じて電話させていただきました。(兵庫県・男性)

#### ブリヂストンの対応

From (株)ブリヂストン お客様相談室

貴重なご意見をいただき、ありがとうございます。関係部署に展開させていただきます。

※「REGNO」の文字をより目立たせることを狙い、ラックスブラックという新技術を採用していることもご説明しましたが、「実際にはそうならない」というお客様からのご指摘がありました。

# ありがとうの気持ち

vol. 52

ブリヂストングループの仲間への感謝の気持ちを、リレー形式で紹介します。

### 支店の始動を支えていただきました



ブリヂストン  
モーターサイクルタイヤ(株)(BSMC)  
中部販売課 課長代理  
稲垣 琢真さんから



ブリヂストンタイヤジャパン(株)(BTJ)  
大阪カンパニー 松原営業所  
奥村 慶子さんへ

Thank You!

2 008年にBSMC関西支店を立ち上げた当初は、2府4県に及ぶ広域を3人で担当していたため、各地域のBTJ営業所の皆さんには多大なご協力をいただきました。なかでも松原営業所の奥村さんには、バイクショップからの廃タイヤ受け入れ、商品情報のお問い合わせへの対応など、いろいろな業務の窓口となっていただき本当に世話になりました。直接お客様対応をしていただいた際には、親切丁寧な対応にお客様も喜んでいらしたのを思い出します。地域のお客様にブリヂストンをより身近に感じてもらえ、関西支店がスムーズに始動できたのも、各営業所の皆さん、そして奥村さんのおかげです。本当にありがとうございました。

### 仕事の考え方の違いが参考になりました



ブリヂストン シー・アイ・エス  
財務(業績管理)・経営企画  
シニアマネージャー  
桐山 由直さんから



(株)ブリヂストン  
日本タイヤ物流企画部  
日本タイヤ販売物流  
オペレーションユニットリーダー  
大橋 啓二さんへ

Thank You!

大 橋さんは2011年から2015年の間、スチールコードの事業企画の業務と一緒にになりました。お互い財務・経理と生産計画とで職能は異なりますが、部門内の諸々の検討事項に共に参画させていただき、意見を出し合いました。何事も最初から細部にこだわり過ぎることなくざっくりと大枠で捉え、その後、必要に応じて詳細を詰めていくような考え方が印象的で、参考になりました。仕事帰りにクラフトビールの店などに立ち寄り、家族のことやその他のいろいろな話をしたのも懐かしい思い出です。今はお互い部門も国も異なりますが、帰国後また交流を再開できるのが楽しみです。

### ご意見紹介

特集「いよいよあと1年！ TOKYO 2020をみんなで盛り上げよう！」について

- ◆ 事業的な観点からTOKYO 2020にどのように関わっているか(アスリートへの用具の開発・供給など)を知るきっかけとなりました。(ペンネーム: Caronさん)
- ◆ 東京オリンピックなのではないが東京一極で盛り上がり地方ではそれほど盛り上がらない状況。日本全国盛り上げて頂きたい。(ペンネーム: しろさん)
- ◆ 東京2020組織委員会へ出向されている方々の貴重な話が聞けてよかったです。行政と民間企業の仕事の進め方の違いはその環境で働いたことがある方でないと言えないと思うので決議書のハンコ欄の多さなども興味深かったです。(ペンネーム: チョちゃんさん)

### 編集部より

Web版Arrowでは、今号の特集に関するクイズページを公開！全問正解者の中から抽選でアロー君オリジナルグッズをプレゼントします。ぜひ挑戦してくださいね！

—アクセス方法—  
Arrowトップページ▶「オススメ!」欄より

みんなの応募待ってるで～



## Present!

読者プレゼント!

TOYOTA GAZOO Racing 86/BRZ Race  
参戦ドライバー サイン入りグッズ  
(P22に関連記事) **2名様**



旭カーボン(株)  
オリジナル  
クリアファイル  
(P16に関連記事)

**20名様**

デザインは鋭意作成中!  
お楽しみに!

2020年 アロー君  
オリジナルカレンダー



**300名様**

## 当世海外事情

# 私のいきつけの お店 VOL. 35

海外で働くグループの仲間が、  
現地のいきつけのお店を紹介します！



アメリカ合衆国  
/ アクロン



Shop Data

### Winking Lizard Tavern

79 Springside Dr, Akron, OH 44333  
<https://www.winkinglizard.com/>

紹介してくれるのはこの方！

Bridgestone Americas Tire  
Operations, LLC  
Americas Technical Center  
(ATC)  
Executive Director,  
Technology Coordination

大橋 昌行さん



# イグアナがお出迎え！ザ・アメリカンなバーです 「Winking Lizard Tavern」



↑ イチオシメニューの  
Chicken wings  
(写真中央のお皿、  
5本で6.79ドル)。



↑ お店の  
マスコットキャラクター  
のLizard



↑ 7月のGlass of the  
Monthビール。なぜ  
かおまけで石けんも  
もらえました



→ ポップコーンはセルフで  
食べ放題です！



↑ 併設の売店では世界中の  
ビールを購入できます

## 絶品チキンをお好きなソースで召し上がれ

いかにもアメリカンな、チキンウイングが食べられるお店。30種類以上あるソースはお子様向けから度胸試し(?)の激辛まで幅広く、毎週通っても飽きません。お酒も、各種ドラフトビールに100種類を超える瓶ビールやウイスキーなどバラエティ豊かです。また、スポーツバーのようにたくさんのテレビ画面が並びさまざまなスポーツを映していて、お年寄りから子どもまでスポーツ観戦やおしゃべりをしながら食事を楽しんでいます。

## ポップコーン片手にリラックスできちゃいます

アメリカのカジュアルな料理・雰囲気味わえるお店なので、ATCに出張者が来た時にはよくお連れします。また、派遣者が多く住むアパートから歩いて行ける距離にあるので、そういった意味でも利用しやすいですね。

お店のマスコットキャラクターであるイグアナが飼われていたり、ポップコーン食べ放題というのもアメリカならではの。月替わりのGlass of the Monthを注文すると、出てきたビールのグラスがそのままもらえます。

## 一緒に働く仲間を紹介します！

同僚の伊東さんとは、お互い単身赴任中でゴルフ仲間であり、旅仲間でもあります。昨年末にはアクロンからロサンゼルスまで2人で車で大陸横断しました。途中、グランドキャニオンやラスベガス等の観光地に立ち寄り、1週間ほどかけてロサンゼルスに到着しました。ゴールのサンタモニカビーチでの夕日はとても美しく思い出に残っています。



伊東俊治さん(写真右)と大陸横断記念の1枚

### 事業所紹介

### Bridgestone Americas Tire Operations, LLC Americas Technical Center (ATC)

ATCでは米州域全体向けのタイヤ製品開発および基礎技術の開発を行っており、約550名が働いています。7月には新しく「Mobility Lab」と呼ばれるイノベーションセンターを開設しました。社内外へ最新技術や製品を紹介し、これらを通じた対話によりイノベーションを促進するとともに、社内向けワーキングスペースも設置されており、人材育成の役割も果たしています。

7月に新設されたモビリティラボ外観



### 国情報

### アメリカ合衆国

公用語：主に英語  
面積：962.8万平方キロメートル  
(日本の約25倍)  
首都：ワシントンD.C.  
人口：3億2775万人  
(2018年5月 米国内務局)

